

1 § Stämmans öppnande

Ordföranden i Oatlys styrelse, Eric Melloul, hälsade de närvarande välkomna till årsstämman 2024 i Oatly Group AB (publ) och förklarade årsstämman öppnad.

Noterades att aktieägare haft möjlighet att utöva sin rösträtt vid bolagsstämman genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i bolagets bolagsordning.

Kallelsen till stämman bilades protokollet, Bilaga 1.

Det formulär som använts för poströstning bilades protokollet, Bilaga 2.

2 § Val av ordförande vid årsstämman

Shoan Panahi (White & Case) valdes till stämmans ordförande. Antecknades att ordföranden skulle föra protokollet.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag om att i realtid webbsända årsstämman på Oatlys hemsida.

3 § Upprättande och godkännande av röstlängd

Årsstämman beslutade att den förteckning som upprättats av Euroclear Sweden AB på uppdrag av Oatly godkändes såsom röstlängd vid stämman, Bilaga 3.

4 § Godkännande av dagordning

Ordföranden presenterade det framlagda förslaget till dagordning för årsstämman.

Det i kallelsen intagna förslaget till dagordning godkändes att gälla som dagordning för årsstämman.

5 § Val av en eller två personer att justera protokollet

Årsstämman beslutade att protokollet skulle justeras av Greta Eklom (White & Case).

6 § Prövning om årsstämman blivit i behörig ordning sammankallad

Konstaterades att kallelse till dagens stämma publicerats på Oatlys hemsida och i Post- och Inrikes Tidningar den 8 april 2024 samt att information om att kallelse skett annonserats i Dagens Industri samma dag, varefter det konstaterades att stämman var i behörig ordning sammankallad.

7 § Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernens årsredovisning och revisionsberättelse

Det noterades att årsredovisningen och koncernredovisningen samt revisionsberättelsen och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2023 funnits tillgängliga på Oatlys hemsida och huvudkontor från den 23 april 2024. Handlingarna har också skickats till de aktieägare som så begärt.

Auktoriserade revisorn Erik Sandström föredrog revisionsberättelserna.

Årsstämman konstaterade att redovisningshandlingarna och revisionsberättelserna för räkenskapsåret 2023 var framlagda.

Verkställande direktören, Jean-Christophe Flatin, höll därefter ett anförande. Frågor besvarades.

8 § Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning för räkenskapsåret 2023

Årsstämman beslutade att fastställa i årsredovisningen för 2023 intagna resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

9 § Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt fastställda balansräkningen

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 och att bolagets resultat för räkenskapsåret 2023 överförs i ny räkning.

10 § Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör

Årsstämman beslutade att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för deras förvaltning av bolagets angelägenheter under verksamhetsåret 2023.

Antecknades vidare att styrelseledamöterna och verkställande direktören inte deltog i beslutet såvitt avser styrelseledamöten eller verkställande direktören själv.

11 § Bestämmande av antalet styrelseledamöter

Årsstämman beslutade i enlighet med valberednings- och bolagsstyrningsutskottets rekommendation att antalet styrelseledamöter som väljs av bolagsstämman eller i enlighet med Oatlys bolagsordning ska uppgå till tio (10), utan suppleanter.

12 § Val av styrelseledamöter och ordförande

Årsstämman beslutade i enlighet med valberednings- och bolagsstyrningsutskottets rekommendation att välja Gregory S. Christenson till ny styrelseledamot i Oatly för en mandatperiod som upphör vid slutet av den årsstämma som hålls år 2027.

Årsstämman beslutade även, i enlighet med valberednings- och bolagsstyrningsutskottets rekommendation om omval av Eric Melloul, Ann Chung, Hannah Jones, Frances Rathke, Bernard Hours, Yawen Wu, Lai Shu Tuen-Muk och Xin Wang som styrelseledamöter i Oatly för en mandatperiod som upphör vid slutet av den årsstämma som hålls år 2027.

Årsstämman beslutade även, i enlighet med valberednings- och bolagsstyrningsutskottets rekommendation, om omval av Eric Melloul som styrelseordförande.

13 § Bestämmande av arvoden till styrelseledamöter

Årsstämman beslutade i enlighet med ersättningsutskottets rekommendation att arvode till styrelseledamot, som inte är anställd av bolaget eller något av dess dotterbolag, ska utgå med 60 000 dollar, att arvode till ordföranden i revisionsutskottet ska utgå med 22 500 dollar och att arvode till ledamot i revisionsutskottet ska utgå med 10 000 dollar. Årsstämman beslutade även i enlighet med ersättningsutskottets rekommendation att arvode till ordföranden i ersättningsutskottet ska utgå med 22 500 dollar, att arvode till ledamot i ersättningsutskottet ska utgå med 10 000 dollar, att arvode till ordföranden i valberednings- och bolagsstyrningsutskottet ska utgå med 22 500 dollar och att arvode till ledamot i valberednings- och bolagsstyrningsutskottet ska utgå med 10 000 dollar. Därutöver beslutade årsstämman att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentant ska utgå med 24 000 kronor.

14 § Bestämmande av arvode till revisor

Årsstämman beslutade i enlighet med revisionsutskottets rekommendation att arvode till bolagets revisor ska utgå enligt godkänd räkning.

15 § Val av revisor

Årsstämman beslutade i enlighet med revisionsutskottets rekommendation att omvälja det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young Aktiebolag till revisor för tiden fram till och med nästa årsstämma.

16 § Beslut angående (a) ändring av incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026, (b) godkännande av överlåtelse av egna instrument utgivna i anslutning till incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026 och (c) utbyte av utestående personaloptioner

Ordföranden redogjorde för styrelsens förslag rörande (a) ändring av incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026, (b) godkännande av överlåtelse av egna instrument utgivna i anslutning till incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026 och (c) utbyte av utestående personaloptioner.

Det noterades att ordföranden, i enlighet med styrelsens förslag, föreslog att beslut i enlighet med punkterna (a) och (b) ovan skulle antas såsom ett beslut.

Ordföranden upplyste om att beslut enligt dagordningens punkt 16 är giltigt endast om det biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar av såväl de avgivna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Årsstämman beslutade med erforderlig majoritet i enlighet med styrelsens förslag enligt punkterna (a), (b) och (c), Bilaga 4.

17 § Beslut angående (a) ändring av beslut om utgivande av aktierätter till vissa styrelseledamöter i Oatly Group AB (publ) och (b) godkännande av överlåtelse av egna teckningsoptioner utgivna i samband med aktierättsprogrammet

Ordföranden redogjorde för förslaget rörande (a) ändring av beslut om utgivande av aktierätter till vissa styrelseledamöter i Oatly Group AB (publ) och (b) godkännande av överlåtelse av egna teckningsoptioner utgivna i samband med aktierättsprogrammet.

Det noterades att ordföranden, i enlighet med förslaget, föreslog att beslut i enlighet med punkterna (a) och (b) ovan skulle antas såsom ett beslut.

Ordföranden upplyste om att beslut enligt dagordningens punkt 17 är giltigt endast om det biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar av såväl de avgivna som de vid årsstämman företrädda aktierna.

Årsstämman beslutade med erforderlig majoritet i enlighet med förslaget, Bilaga 5.

18 § Stämmans avslutande

Ordföranden förklarade årsstämman avslutad.

Vid protokollet:

Justeras:

Shoan Panahi
(ordförande)

Greta Ekblom

Kallelse till årsstämma i Oatly Group AB (publ)

Aktieägarna i Oatly Group AB (publ) ("Oatly") org.nr. 559081-1989 kallas härmed till årsstämma på Elite Hotel Savoy, Norra Vallgatan 62, Malmö, onsdag den 15 maj 2024 kl. 14.00.

Styrelsen har med stöd av paragraf 10 i Oatlys bolagsordning beslutat att aktieägare får utöva sin rösträtt på årsstämman genom poströstning. Aktieägarna kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, genom ombud eller genom poströstning. Styrelsen föreslår att årsstämman ska kunna följas via webblänk. Vänligen notera att aktieägare inte kommer kunna rösta eller delta i årsstämman via webblänken.

Den som önskar utöva sin rösträtt vid stämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken per den 6 maj 2024 ("Avstämningsdagen"), och
- anmäla sin avsikt att delta vid stämman till bolaget enligt anvisningarna under rubriken "Anmälan för fysiskt deltagande eller deltagande genom ombud", alternativt avge en poströst enligt anvisningarna under rubriken "Anvisningar för poströstning", senast den 8 maj 2024.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, exempelvis har sina aktier i en depå, måste – utöver att anmäla sig – begära att aktierna tillfälligt omregistreras i eget namn. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 8 maj 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan för fysiskt deltagande eller deltagande genom ombud

Aktieägare som vill delta i årsstämman fysiskt eller genom ombud ska senast den 8 maj 2024 anmäla detta till bolaget antingen:

- med brev till adress Oatly Group AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, Sverige,
- per telefon: 08-402 91 33 under vardagar kl. 09.00-16.00, eller
- på <https://investors.oatly.com/corporate-governance/2024agm>.

I anmälan ska det uppges namn eller företagsnamn, personnummer eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt, i förekommande fall, antalet biträden (högst två).

Om deltagande sker genom ombud eller ställföreträdare bör fullmakt, registreringsbevis eller andra behörighetshandlingar sändas till bolaget under ovanstående adress i god tid före stämman och helst senast den 8 maj 2024. På bolagets webbplats <https://investors.oatly.com/corporate-governance/2024agm> finns fullmaktsformulär att tillgå.

Anvisningar för poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på Oatlys webbplats <https://investors.oatly.com/corporate-governance/2024agm>.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Oatly Group AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, Sverige eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Ifyllt formulär ska vara Euroclear tillhanda senast den 8 maj 2024. Aktieägare som är fysiska personer kan även senast den 8 maj 2024 avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclears webbplats <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>.

Aktieägaren får inte lämna andra instruktioner än att markera ett av de i formuläret angivna svarsalternativen. Om aktieägaren har försett formuläret med särskilda instruktioner eller villkor, eller ändrat eller gjort tillägg i förtryckt text, är poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret och på <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy>.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Oatlys webbplats <https://investors.oatly.com/corporate-governance/2024agm>. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

Den som önskar återkalla avgiven poströst och i stället utöva sin rösträtt genom att delta vid stämman fysiskt eller genom ombud måste meddela detta till stämmans sekretariat innan stämman öppnas.

Förslag till dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid årsstämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av en eller två personer att justera protokollet
6. Prövning om årsstämman blivit i behörig ordning sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernens årsredovisning och revisionsberättelse
8. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning för räkenskapsåret 2023
9. Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
10. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör
11. Bestämmande av antalet styrelseledamöter
12. Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
13. Bestämmande av arvoden till styrelseledamöter
14. Bestämmande av arvode till revisor
15. Val av revisor
16. Beslut angående (a) ändring av incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026, (b) godkännande av överlåtelse av egna teckningsoptioner utgivna i anslutning till incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026 och (c) utbyte av utestående personaloptioner
17. Beslut angående (a) ändring av beslut om utgivande av aktierätter till vissa styrelseledamöter i Oatly Group AB (publ) och (b) godkännande av överlåtelse av egna teckningsoptioner utgivna i samband med aktierättsprogrammet
18. Stämmans avslutande

Beslutsförslag m.m.

Punkt 2 – Val av ordförande vid årsstämman

Valberednings- och bolagsstyrningsutskottet ("Valberedningen"), som består av Hannah Jones, Steven Chu och Lai Shu Tuen-Muk, föreslår att Shoan Panahi (advokat), eller den han sätter i sitt ställe, väljs till ordförande vid årsstämman.

Punkt 3 – Upprättande och godkännande av röstlängd

Som röstlängd föreslås den röstlängd som har upprättats av Euroclear på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämmoaktieboken, anmälda aktieägare som är närvarande i stämmolokalen samt mottagna poströster.

Punkt 5 – Val av en eller två personer att justera protokollet

Styrelsen föreslår att Greta Ekblom (White & Case) justerar stämmoprotokollet. Justeringspersonens uppdrag innefattar även att kontrollera röstlängden och att inkomna poströster blir rätt återgivna i stämmoprotokollet.

Punkt 9 – Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 och att bolagets vinst för räkenskapsåret 2023 överförs i ny räkning.

Punkt 10 – Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör

Revisorn tillstyrker att bolagsstämman beviljar styrelsens ledamöter och den verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.

Punkt 11 – Bestämmande av antalet styrelseledamöter

I enlighet med Valberedningens rekommendation föreslås antalet styrelseledamöter som väljs av bolagsstämman eller i enlighet med Oatlys bolagsordning uppgå till tio (10), utan suppleanter.

Punkt 12 – Val av styrelseledamöter och styrelseordförande

I enlighet med Valberedningens rekommendation föreslås omval av Eric Melloul, Ann Chung, Hannah Jones, Frances Rathke, Bernard Hours, Yawen Wu, Lai Shu Tuen-Muk och Xin Wang som styrelseledamöter och nyval av Gregory S. Christenson som styrelseledamot för tiden fram till och med årsstämman 2027.

I enlighet med Valberedningens rekommendation föreslås omval av Eric Melloul som styrelseordförande.

Information om de föreslagna styrelseledamöterna följer nedan.

Eric Melloul (1968)

Styrelseuppdrag i Oatly: Styrelseordförande, ledamot i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga nuvarande uppdrag: Senior Advisor till Verinvest. Styrelseledamot i Vita Coco (All Market Inc.), Hint Inc. och Mutti S.p.A.

Utbildning och tidigare uppdrag: Master i offentlig förvaltning från Kennedy School vid Harvard University och magisterexamen från London School of Economics and Political Science.

Aktieinnehav: 58 482 stamaktier/amerikanska depåbevis.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly och Oatlys bolagsledning men inte i förhållande till Oatlys större aktieägare.

Ann Chung (1981)

Styrelseuppdrag i Oatly: Ledamot i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2020.

Övriga nuvarande uppdrag: Managing Director för Blackstone sedan 2020. Styrelseledamot i Spanx LLC och Supergroup LLC.

Utbildning och tidigare uppdrag: Kandidatexamen i handel från University of Virginia. Master i företagsekonomi i Entrepreneurial Management från University of Pennsylvania. Huvudman i J.H. Whitney Capital Partners (private equity-fond) mellan 2013–2020.

Aktieinnehav: Inget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly, Oatlys bolagsledning och Oatlys större aktieägare.

Hannah Jones (1967)

Styrelseuppdrag i Oatly: Ordförande i Valberedningen. Styrelseledamot sedan 2021.

Övriga nuvarande uppdrag: Verkställande direktör för Earthshot Prize sedan 2021.

Utbildning och tidigare uppdrag: Filosofie kandidatexamen från University of Sussex. Ordförande för Nike Innovation Labs och har haft flera positioner i Nike mellan 1998–2021, inklusive som Chief Sustainability Officer och Senior Director för Corporate Social Responsibility EMEA.

Aktieinnehav: 19 035 stamaktier/amerikanska depåbevis och 35 000 RSUs.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly, Oatlys bolagsledning och Oatlys större aktieägare.

Frances Rathke (1960)

Styrelseuppdrag i Oatly: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2021.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Planet Fitness, Inc. sedan 2016. Styrelseledamot i flera privata företag, inklusive Green Mountain Power Corporation, Northern New England Energy Corporation, John Hancock Investment Management och Flynn Center for Performing Arts.

Utbildning och tidigare uppdrag: Kandidatexamen i redovisning och företagsekonomi.

Aktieinnehav: 19 035 stamaktier/amerikanska depåbevis och 35 000 RSUs.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly, Oatlys bolagsledning och Oatlys större aktieägare.

Gregory S. Christenson (1967)

Styrelseuppdrag i Oatly: Föreslagen som styrelseledamot 2024.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Stryve Foods sedan 2021.

Utbildning och tidigare uppdrag: Kandidatexamen i redovisning från Provincence College och Master i företagsekonomi (finans) från Northeastern University. CFO i Champion Petfoods mellan 2019–2023.

Aktieinnehav: 150 000 stamaktier/amerikanska depåbevis.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly, Oatlys bolagsledning och Oatlys större aktieägare.

Bernard Hours (1956)

Styrelseuppdrag i Oatly: Styrelseledamot sedan 2019.

Övriga nuvarande uppdrag: Ordförande för Andros España och Chef Sam sedan 2017. Ordförande i Metved Limited. Styrelseledamot i Verlinvest sedan 2015.

Utbildning och tidigare uppdrag: Examen i Business från HEC Paris. Styrelseledamot i Essilor International mellan 2009–2019.

Aktieinnehav: 44 307 stamaktier/amerikanska depåbevis och 35 000 RSUs.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly och Oatlys bolagsledning men inte i förhållande till Oatlys större aktieägare.

Yawen Wu (1982)

Styrelseuppdrag i Oatly: Ledamot i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2021.

Övriga nuvarande uppdrag: Operativ chef för Strategy Management Department i China Resources (Holdings) Limited sedan 2012. Verkställande direktör för China Resources Verlinvest Health Investment Co, Ltd. Styrelseledamot i Comvita Limited samt flera privata företag.

Utbildning och tidigare uppdrag: Master i internationell finans från University of Nottingham och kandidatexamen i Media and Society från University of Westminster.

Aktieinnehav: Inget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly och Oatlys bolagsledning men inte i förhållande till Oatlys större aktieägare.

Lai Shu Tuen-Muk (1973)

Styrelseuppdrag i Oatly: Ledamot i Valberedningen. Styrelseledamot sedan 2022.

Övriga nuvarande uppdrag: CFO för China Resources Enterprise, Limited sedan 2022.

Utbildning och tidigare uppdrag: Kandidatexamen i ekonomi från University of Hong Kong och en master i ekonomi från City University of Hong Kong. Biträdande chef för finansavdelningen i China Resources Enterprise, Limited Group mellan 2015–2022, styrelseledamot i China Resources Beer (Holdings) Company Limited mellan 2019–2021.

Aktieinnehav: Inget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly och Oatlys bolagsledning men inte i förhållande till Oatlys större aktieägare.

Xin Wang (1984)

Styrelseuppdrag i Oatly: Styrelseledamot sedan 2023.

Övriga nuvarande uppdrag: Verkställande direktör och ordförande i investeringskommittén för CR Consumer Fund sedan 2018. Styrelseledamot i CR CCT (Xiamen) Private Equity Fund Management Co., Ltd. sedan 2020, China Structural Reform Fund (Phase II) Co., Ltd. sedan 2021, Nansha Logistics (BVI) Company Limited sedan 2021, Shenzhen Runxiang Investment Consulting Co., Limited sedan 2022, China Resources Logistics (Group) Limited sedan 2022 och Guangzhou Nansha China Resources International Logistics Co., Ltd. sedan 2022.

Utbildning och tidigare uppdrag: Master i företagsekonomi från Columbia University.

Styrelseledamot i Nansha Logistics Holdings Limited mellan 2021–2022.

Aktieinnehav: Inget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till Oatly och Oatlys bolagsledning men inte i förhållande till Oatlys större aktieägare.

Punkt 13 – Bestämmande av arvoden till styrelseledamöter

I enlighet med ersättningsutskottets rekommendation föreslås arvode till styrelseledamot, som inte är anställd av bolaget eller något av dess dotterbolag, utgå med 60 000 dollar. Arvodet till ordföranden i revisionsutskottet föreslås uppgå till 22 500 dollar, varvid ersättning till ledamot i revisionsutskottet föreslås uppgå till 10 000 dollar. Arvodet till ordföranden i ersättningsutskottet föreslås uppgå till 22 500 dollar, varvid ersättning till ledamot i ersättningsutskottet föreslås uppgå till 10 000 dollar. Arvodet till ordföranden i Valberedningen föreslås uppgå till 22 500 dollar, varvid ersättning till ledamot i Valberedningen föreslås uppgå till 10 000 dollar. Arvode till ordinarie arbetstagarrepresentant föreslås uppgå till 24 000 kronor.

Punkt 14 – Bestämmande av arvode till revisor

I enlighet med revisionsutskottets rekommendation föreslås arvode till bolagets revisor utgå enligt godkänd räkning.

Punkt 15 – Val av revisor

I enlighet med revisionsutskottets rekommendation föreslås det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young Aktiebolag omväljas som revisor för tiden fram till och med nästa årsstämma.

Punkt 16 – Beslut angående (a) ändring av incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026, (b) godkännande av överlåtelse av egna instrument utgivna i anslutning till incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026 och (c) utbyte av utestående personaloptioner

Bakgrund och motiv

År 2021 antog Bolaget en incitamentsplan (“**Oatlys Incitamentsplan**”) under vilken Bolaget, med godkännande från aktieägarna vid bolagsstämman, kan ge ut olika typer av instrument, däribland personaloptioner, aktierätter (“**Aktierätter**”) och andra instrument.

I enlighet med Oatlys Incitamentsplan beslutade extra bolagsstämman den 6 maj 2021 att införa ett långsiktigt koncernövergripande incitamentsprogram för medlemmar i koncernledningen, nyckelanställda och andra anställda i Bolaget och Oatly-koncernen, liksom för konsulter som arbetar heltid för Oatly-koncernen och under en längre period (“**LTIP 2021–2026**”). LTIP 2021–2026 ändrades genom ett beslut vid årsstämman den 25 maj 2023.

Per dagen för detta förslag är totalt 20 466 805 personaloptioner och 8 235 384 Aktierätter utestående, det vill säga är fortfarande föremål för intjäning eller, för personaloptioner, har intjänats men inte utnyttjats (och har inte på annat sätt löpt ut, förfallit eller avslutats) enligt LTIP 2021–2026.

I samband med införandet av LTIP 2021–2026 emitterade Bolaget sammanlagt 68 106 582 teckningsoptioner i syfte att säkerställa leverans av aktier, teckningsoptioner eller amerikanska depåaktier i Bolaget (så kallade *American Depository Shares*) ("ADS") vid utnyttjande av Aktierätter och personaloptioner tilldelade inom LTIP 2021–2026. Baserat på antalet utestående Aktierätter och personaloptioner per dagen för detta beslutsförslag återstår 36 197 277 av de teckningsoptioner som emitterades i samband med införandet av LTIP 2021–2026 för säkringsändamål. Därtill kan Bolaget enligt Oatlys Incitamentsplan använda teckningsoptioner som blir tillgängliga om något instrument tilldelat enligt Oatlys Incitamentsplan löper ut, förfaller eller avslutas. Sådana teckningsoptioner som är eller kan komma att bli tillgängliga för att säkerställa leverans av framtida tilldelningar i enlighet med Oatlys Incitamentsplan benämns i detta beslutsförslag som "**Egna Teckningsoptioner**".

Styrelsen för Oatly föreslår nu att bolagsstämman beslutar om ändring av LTIP 2021–2026, innefattande vissa ändringar av tilldelningsprinciperna och vissa villkor relaterade till intjänande av personaloptioner och Aktierätter tilldelade under LTIP 2021–2026. De föreslagna ändringarna av tilldelningsprinciperna tar sikte på att möjliggöra tilldelning till ett större antal deltagare samt att åstadkomma lämpliga och proportionerliga årliga tilldelningar under den återstående löptiden för LTIP 2021–2026.

Vidare föreslår styrelsen att Oatly genomför en optionsutbytesprocess, genom vilken Bolaget avser att erbjuda innehavare av utestående personaloptioner möjlighet att byta ut sådana personaloptioner mot nya Aktierätter (med särskilda intjäningsvillkor), enligt vad som vidare anges i detta förslag ("**2024 års Optionsutbytesprogram**").

Förslaget till ändring av LTIP 2021–2026 och 2024 års Optionsutbytesprogram har framlagts eftersom ersättningsutskottet och styrelsen bedömer att denna ändring och införandet av utbytesprogrammet är betydelsefull och ligger i Oatlys och dess aktieägares intresse, i syfte att attrahera och behålla viktiga talanger inom nuvarande och framtida medlemmar i ledningsgruppen, ledande nyckelpersoner, utvalda seniora nyckelpersoner, utvald personal på mellannivå samt övrig personal.

Mot bakgrund av det ovanstående föreslår styrelsen att bolagsstämman beslutar om ändring av LTIP 2021–2026, 2024 års Optionsutbytesprogram samt om godkännande av överlåtelse av Egna Instrument (som det definieras nedan) i enlighet med punkterna (a), (b) och (c) nedan. Besluten under punkterna (a) och (b) föreslås vara villkorade av varandra och det föreslås därmed att dessa beslut antas såsom ett beslut.

Villkoren i detta beslut om ändring av LTIP 2021–2026 ska ersätta villkoren i det beslut som antogs vid årsstämman den 25 maj 2023 och ska tillämpas för tilldelningar som sker efter dagen för detta beslut. För det fall detta beslut inte godkänns kommer de nuvarande villkoren för LTIP 2021–2026 fortsatt att vara gällande i enlighet med det beslut som antogs vid årsstämman den 25 maj 2023.

Punkt 16(a) – Förslag till ändring av LTIP 2021-2026

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar om ändring av LTIP 2021–2026. LTIP 2021–2026 infördes och ändras i enlighet med villkoren i Oatlys Incitamentsplan. Vänligen se nedan avsnitt *Villkor för Oatlys Incitamentsplan*.

Efter ändringen föreslås LTIP 2021–2026 omfatta tilldelning av personaloptioner och Aktierätter (gemensamt "**Instrument**") till nuvarande och framtida medlemmar i ledningsgruppen, ledande nyckelpersoner, utvalda seniora nyckelpersoner, utvald personal på mellannivå samt övrig personal. Utöver de 20 466 805 personaloptioner och 8 235 384 Aktierätter som är utestående under LTIP 2021–2026 per dagen för detta beslutsförslag får 36 197 277 Instrument tilldelas under LTIP 2021–2026, i enlighet med villkoren för Oatlys Incitamentsplan och de huvudsakliga villkoren angivna nedan. Antalet Instrument som kan emitteras enligt LTIP 2021–2026 kan ändras om aktieägarna godkänner och Oatly

genomför 2024 års Optionsutbytesprogram, och innehavarna av utestående personaloptioner väljer att byta ut dessa mot nya Aktierätter.

För det fall att antalet Egna Teckningsoptioner, enligt Oatlys Incitamentsplan, skulle överstiga det sammanlagda antalet Instrument under detta beslutsförslag, ska antalet personaloptioner respektive Aktierätter ökas i proportion till det antal som ursprungligen anges i detta beslutsförslag i enlighet med de principer som framgår nedan under avsnittet *Tilldelningsprinciper, etc.*

LTIP 2021-2026 – Personaloptioner (med Egna Teckningsoptioner som säkringsarrangemang)

Varje personaloption ger innehavaren rätt att förvärva antingen en aktie i Bolaget, en Egen Teckningsoption eller en ADS i enlighet med följande villkor:

- (i) Personaloptioner kan tilldelas utan vederlag senast den 31 december 2026.
- (ii) Personaloptioner kan tilldelas till verkställande direktören, medlemmar i ledningsgruppen och ledande nyckelpersoner, samt utvalda seniora nyckelpersoner, som framgår nedan under avsnittet *Tilldelningsprinciper, etc.*
- (iii) Varje personaloption ger innehavaren rätt att förvärva, såsom fastställts av styrelsen, antingen (a) en aktie i Bolaget, (b) en Egen Teckningsoption, eller (c) en ADS, i samtliga fall till ett pris motsvarande 100% av marknadsvärdet för instrumentet ifråga, fastställt i enlighet med Oatlys Incitamentsplan.
- (iv) Personaloptionerna kommer att omfattas av tidsbaserade intjänandevillkor. Personaloptionerna kommer att intjänas och kunna utnyttjas i lika stora delar vid var och en av de tre årliga intjänandedagarna efter tilldelningsdagen. Den första årliga intjänandedagen ska inte infalla tidigare än sex månader från tilldelningsdagen, och de andra och tredje årliga intjänandedagarna ska inte infalla tidigare än årsdagen av den första respektive andra årliga intjänandedagen. Intjänande förutsätter att deltagaren fortsatt är anställd eller anlitad av Oatly-koncernen vid den aktuella intjänandedagen. Om deltagaren har upphört att vara anställd eller anlitad av Oatly-koncernen på grund av koncernens uppsägning utan sakliga skäl (Cause) eller på grund av dödsfall, invaliditet (Disability) eller kvalificerad avgång (Qualifying Retirement) (såsom dessa begrepp definieras i Oatlys Incitamentsplan), kommer icke intjänade personaloptioner omedelbart att intjänas och kunna utnyttjas.
- (v) Personaloptionerna får inte överlåtas eller pantsättas.
- (vi) Vid intjänande kommer personaloptionerna att vara möjliga att utnyttja under en period om upp till fem år (och i inget fall kommer personaloptionerna att vara möjliga att utnyttja under en period längre än tio år från tilldelningsdagen), förutsatt att innehavaren inte upphör att vara anställd eller anlitad av Oatly-koncernen (varvid personaloptionerna kommer att vara möjliga att utnyttja under en period om maximalt ett år från det datum innehavaren upphörde att vara anställd eller anlitad av koncernen).
- (vii) Villkoren för personaloptioner tilldelade under LTIP 2021–2026 kan variera mellan länder på grund av skillnader i lokal lagstiftning, men villkoren får inte vara mer förmånliga för deltagare än villkoren i detta beslutsförslag.

LTIP 2021-2026 – Aktierätter (med Egna Teckningsoptioner som säkringsarrangemang)

Bolaget får tilldela deltagare Aktierätter som ger innehavaren rätt, villkorat av uppfyllandet av vissa intjänandevillkor, att erhålla, såsom fastställts av styrelsen, antingen (i) en aktie i Bolaget, (ii) en Egen Teckningsoption, eller (iii) en ADS, i samtliga fall utan vederlag eller till ett pris motsvarande

kvotvärdet för Bolagets aktie vid tidpunkten för utnyttjande av Aktierätten. Följande villkor ska gälla för Aktierätterna:

- (i) Aktierätter får tilldelas utan vederlag senast den 31 december 2026.
- (ii) Aktierätter får tilldelas till verkställande direktören, medlemmar i ledningsgruppen och ledande nyckelpersoner, utvalda seniora nyckelpersoner, utvald personal på mellannivå samt övrig personal, som framgår nedan under avsnittet *Tilldelningsprinciper, etc.*
- (iii) Tilldelade Aktierätter kommer att omfattas av tidsbaserade intjänandevillkor. Aktierätterna kommer att intjänas och kunna utnyttjas i lika stora delar vid var och en av de tre årliga intjänandedagarna efter tilldelningsdagen. Den första årliga intjänandedagen ska inte infalla tidigare än sex månader från tilldelningsdagen, och de andra och tredje årliga intjänandedagarna ska inte infalla tidigare än årsdagen av den första respektive andra årliga intjänandedagen. Intjänande förutsätter att deltagaren fortsatt är anställd eller anlitad av Oatly-koncernen vid den aktuella intjänandedagen. Om deltagaren har upphört att vara anställd eller anlitad av Oatly-koncernen på grund av koncernens uppsägning utan sakliga skäl (Cause) eller på grund av dödsfall, invaliditet (Disability) eller kvalificerad avgång (Qualifying Retirement) (såsom dessa begrepp definieras i Oatlys Incitamentsplan), kommer icke intjänade Aktierätter omedelbart att intjänas och kunna utnyttjas.
- (iv) Aktierätterna får inte överlåtas eller pantsättas.
- (v) Villkoren för Aktierätter tilldelade under LTIP 2021–2026 kan variera mellan länder på grund av skillnader i lokal lagstiftning, men villkoren får inte vara mer förmånliga för deltagare än villkoren i detta beslutsförslag.

Omräkning på grund av aktiesplit, sammanläggning av aktier, etc.

Teckningspriset, och antalet aktier, Egna Teckningsoptioner eller ADSer som varje personaloption eller Aktierätt ger rätt att erhålla kommer att justeras i händelse av en aktiesplit, omvänd split, förändring av ADS ratio etc. i enlighet med villkoren för Oatlys Incitamentsplan.

Tilldelningsprinciper, etc.

Allmänt

Deltagares rätt att erhålla personaloptioner och Aktierätter efter bolagsstämmans beslut har differentierats med hänsyn till position, ansvar och arbetsprestation inom Oatly-koncernen. Deltagarna har av denna anledning delats upp i de fem nedanstående kategorierna, vilka samtliga kan omfatta nuvarande och framtida anställda eller långvariga konsulter inom Oatly-koncernen.

Rätt att tilldelas personaloptioner eller Aktierätter ur LTIP 2021–2026 ska vara reserverad för deltagare i Kategorierna A, B, C, D och E. Personaloptioner och Aktierätter kan tilldelas vid ett eller fler tillfällen under varje räkenskapsår, men tilldelning får inte ske till ett större antal deltagare per Kategori och per räkenskapsår än det högsta antal som framgår nedan:

- **Kategori A: Verkställande direktör (maximalt en deltagare per räkenskapsår)**
- **Kategori B: Övriga medlemmar i ledningsgruppen och ledande nyckelpersoner (maximalt 25 deltagare per räkenskapsår)**
- **Kategori C: Utvalda seniora nyckelpersoner (maximalt 975 deltagare per räkenskapsår)**
- **Kategori D: Utvald personal på mellannivå (maximalt 999 deltagare per räkenskapsår)**

- **Kategori E: Övrig personal (maximalt 2 000 deltagare per räkenskapsår)**

Nedanstående tilldelningsprinciper ska tillämpas vid tilldelning av personaloptioner och Aktierätter inom Kategorierna A, B, C, D respektive E. Det högsta antal som anges nedan ska tillämpas för varje räkenskapsår, oberoende av om tilldelning sker vid ett eller fler tillfällen och styrelsen ska inte vara förhindrad att tilldela ett mindre antal Instrument än de högsta antal som anges i tabellerna nedan. Styrelsen avser att tillämpa tilldelningsprinciperna med en målsättning att uppnå en lämplig storlek på tilldelningen på årlig basis. Storleken på årliga tilldelningar kan variera beroende av, bland annat, individuell senioritet, total kompensationsmix, personalförändringar och förändringar i marknadsvärdet av Bolagets ADS. Vidare får det högsta antalet tilldelade Instrument aldrig överstiga antalet Egna Teckningsoptioner tillgängliga för säkringsändamål. Således kan antalet Instrument tillgängliga för tilldelning för enskilda år under löptiden för LTIP 2021–2026 variera på grund av utfallet av sådana faktorer. Utvecklingen av sådana faktorer kan medföra att antalet Egna Teckningsoptioner tillgängliga för tilldelning under senare år av LTIP 2021–2026 inte är tillräckligt för att åstadkomma en proportionerlig årlig tilldelning.

Maximal tilldelning per deltagare och år inom respektive Kategori

Nedanstående tabell anger det maximala antalet av varje slags Instrument som kan tilldelas per deltagare och år inom respektive Kategori. I kolumnen *Alla Instrument* anges det totala maximala antalet Instrument som kan tilldelas till någon deltagare inom respektive Kategori per år, oberoende av hur antalet fördelas mellan de olika slagen av Instrument.

	Personaloptioner Maximalt antal per deltagare och år	Aktierätter Maximalt antal per deltagare och år	Alla Instrument Totalt maximalt antal Instrument per deltagare och år
Kategori A:	1 687 500	1 200 000	2 887 500
Kategori B:	1 687 500	1 200 000	2 887 500
Kategori C:	612 500	118 750	731 250
Kategori D:	N/A	5 000	5 000
Kategori E:	N/A	2 500	2 500

Maximal tilldelning inom respektive Kategori

Nedanstående tabell anger det maximala antalet av varje slags Instrument som kan tilldelas inom respektive Kategori per år. I kolumnen *Alla Instrument* anges det totala maximala antalet Instrument som kan tilldelas inom varje Kategori per år, oberoende av hur antalet fördelas mellan de olika slagen av Instrument.

	Personaloptioner Maximalt antal inom Kategorin per år	Aktierätter Maximalt antal inom Kategorin per år	Alla Instrument Totalt maximalt antal Instrument inom Kategorin per år
Kategori A:	1 687 500	1 200 000	2 887 500
Kategori B:	6 104 431	3 930 098	10 034 529
Kategori C:	3 100 625	4 266 259	7 366 884

Kategori D:	N/A	2 747 250	2 747 250
Kategori E:	N/A	3 000 000	3 000 000

Justering för tillkommande tillgängliga Egna Teckningsoptioner

Det antal Instrument som är tillgängliga för tilldelning inom respektive Kategori per år är baserat på de totalt cirka 36 197 277 Egna Teckningsoptioner som är tillgängliga för säkring av framtida tilldelningar per dagen för detta beslutsförslag och antalet år som återstår av LTIP 2021–2026. Om ytterligare Egna Teckningsoptioner blir tillgängliga för framtida tilldelningar, exempelvis på grund av att tilldelningar som genomförts före eller efter detta beslutsförslag löper ut, förfaller eller avslutas på grund av att det maximala antalet Instrument inte har tilldelats ett visst år, och/eller 2024 års Optionsutbytesprogram, ska sådana ytterligare tillgängliga Egna Teckningsoptioner öka antalet personaloptioner och Aktierätter som kan tilldelas under återstående år av LTIP 2021–2026 i enlighet med följande principer:

- (i) Antalet ytterligare Egna Teckningsoptioner som blivit tillgängliga för säkringsändamål under ett år ska divideras med antalet år som kvarstår till och med år 2026 (sådan beräkning ska omfatta det år säkringsinstrumenten har blivit tillgängliga), och därefter ska kvoten öka det maximala antalet personaloptioner och Aktierätter som är tillgängliga för tilldelning i Kategori A, B, C, D och E, i proportion till det maximala antalet Instrument per Kategori angivet i tabellen ovan.
- (ii) Det maximala antalet deltagare per år i varje Kategori, liksom det maximala antalet Instrument per deltagare inom respektive kategori får inte överstigas

Icke tilldelade Instrument

För det fall samtliga personaloptioner eller Aktierätter inom Kategorierna A, B, C, D och E inte tilldelas, ska sådana icke tilldelade personaloptioner eller Aktierätter kunna erbjudas till deltagare i en annan kategori med ett lägre antal personaloptioner och/eller Aktierätter tillgängliga för tilldelning under det aktuella räkenskapsåret. Det maximala antalet personaloptioner eller Aktierätter per deltagare inom respektive kategori såsom framgår ovan får dock inte överstigas för någon individ.

Likvid

Styrelsen har rätt att besluta att deltagare, i stället för leverans av Egna Teckningsoptioner, ADS eller aktier i Bolaget, får erbjudas kontant likvid i samband med utnyttjande av personaloptioner, eller Aktierätter tilldelade under LTIP 2021–2026, i enlighet med bestämmelserna i Oatlys Incitamentsplan.

Punkt 16(b) – Förslag om godkännande av överlåtelse av Egna Instrument

Oatly innehar, och kommer i framtiden att inneha, Egna Teckningsoptioner. Varje Egen Teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i Bolaget till ett pris motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktie (för närvarande 0,0015 kronor) före eller på den 31 december 2040.

Styrelsen föreslår att bolagsstämman godkänner att överlåtelse av Egna Teckningsoptioner, aktier eller ADS som tillkommer genom utnyttjande av Egna Teckningsoptioner (gemensamt ”**Egna Instrument**”) får ske enligt följande villkor:

- (i) Rätt att förvärva Egna Instrument ska tillfalla deltagare som omfattas av villkoren för LTIP 2021–2026 (såsom ändrad, inklusive, för undvikande av tvivel, i samband med 2024 års Optionsutbytesprogram). Överlåtelser får ske utan ersättning, mot ersättning motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktie eller mot ersättning i annat belopp, i varje fall i enlighet med villkoren för Instrument tilldelade under LTIP 2021–2026.
- (ii) Egna Instrument får överlåtas till tredje parter anlitade eller etablerade för leverans i samband med utnyttjande av Instrument inom ramen för LTIP 2021–2026 och näraliggande tjänster, eller

får på annat sätt säljas eller avyttras, i syfte att säkra leverans av aktier eller ADS eller på annat sätt reglera utnyttjandet av Instrument under LTIP 2021–2026. Egna Instrument kan överlåtas till och av sådana tredje parter utan ersättning, mot ersättning motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktie eller mot ersättning med annat belopp.

- (iii) Egna Instrument kan överlåtas under sådana perioder som kan komma att bli nödvändiga eller lämpliga i syfte att säkerställa leverans av aktier eller ADS eller på annat sätt säkerställa leverans vid utnyttjande av Instrument under LTIP 2021–2026.
- (iv) Antalet ADS i Bolaget som kan komma att överlåtas under LTIP 2021–2026 kan komma att omräknas i händelse av split, omvänd split, förändring av ADS ratio etc. i enlighet med villkoren för Oatlys Incitamentsplan.

Godkännande av överlåtelser av Egna Instrument under denna punkt 16(b) ska, för undvikande av missförstånd, inte anses begränsa, inskränka eller förhindra någon tilldelning, överlåtelse eller annat förfogande av teckningsoptioner i Bolaget godkända av extra bolagsstämman den 6 maj 2021 eller årsstämman den 25 maj 2023 med avseende på tilldelningar av Aktierätter eller personaloptioner som genomförts före godkännandet av detta beslutsförslag, och överlåtelse av sådana teckningsoptioner får även ske i enlighet med villkoren i denna punkt 16(b).

Punkt 16(c) – Förslag om 2024 års Optionsutbytesprogram

Mellan maj 2021 och juli 2023, beviljade Bolaget personaloptioner vid flera tillfällen till cirka 38 seniora nyckelanställda (**”Utbytesinnehavare”**). Per dagen för detta förslag är totalt 18 964 730 personaloptioner utestående och innehavda av Utbytesinnehavare (de **”Relevanta Optionerna”**).

De Relevanta Optionerna har ett lösenpris mellan 17,00 dollar och 1,56 dollar (motsvarande 100% av det verkliga marknadsvärdet för en ADS vid tidpunkten för beviljandet av den relevanta personaloptionen). Lösenpriset för varje Relevant Option är därmed högre än marknadsvärdet för en ADS i Bolaget per dagen för detta förslag (benämns ofta **”underwater”** eller **”out-of-the-money”**).

Givet den tidsperiod under vilken vissa Relevanta Optioner har förblivit avsevärt **”underwater”**, och behovet av att behålla och kontinuerligt incentivera våra ledande nyckelpersoner, anser ersättningsutskottet och styrelsen att det är i Bolagets bästa intresse att införa 2024 års Optionsutbytesprogram.

2024 års Optionsutbytesprogram kommer att ge en förmån vid bibehållande av anställning för seniora nyckelanställda, samtidigt som behovet av att tilldela ytterligare aktierätter minskar. Till följd av att Utbytesaktierätterna (enligt definitionen nedan) har en ny intjänandeperiod jämfört med de Relevanta Optionerna, kommer de seniora nyckelpersonerna att på ett bättre sätt bibehållas under en ytterligare tidsperiod.

Styrelsen föreslår därför att Oatly genomför 2024 års Optionsutbytesprogram genom vilket Bolaget kommer att erbjuda Utbytesinnehavare möjlighet att byta Relevanta Optioner mot nya Aktierätter med särskilda intjäningsvillkor (**”Utbytesaktierätter”**), enligt nedan.

De villkor som anges i denna sektion *Punkt 16(c) – förslag avseende 2024 års Optionsutbytesprogram* ska äga företräde och tillämpas oaktat vad som anges någon annanstans i detta förslag.

- Erbjudandet att byta ut de Relevanta Optionerna mot Utbytesaktierätter (**”Utbyteserbjudandet”**) ska riktas till alla Utbytesinnehavare. Utan hinder av det föregående ska styrelsen, under förutsättning att detta är tillåtet enligt Oatlys Incitamentsprogram och tillämpliga regler och lagar, ha rätt att utesluta enskilda Utbytesinnehavare från Utbyteserbjudandet om detta anses vara i företagets bästa intresse och/eller om Utbyteserbjudandet inte kan riktas till vissa Utbytesinnehavare på grund av tillämpliga lagar och regler.

- Utbyteserbjudandet ska lämnas senast den 31 december 2024.
- Utbytesinnehavare ska erbjudas möjlighet att erhålla ett sådant antal Utbytesaktierätter som motsvarar de Relevanta Optioner som utbyts av Optionsinnehavaren, förutsatt att en Relevant Option aldrig kan ge rätt till mer än en Utbytesaktierätt. Det totala antalet Utbytesaktierätter som kan beviljas inom ramen för 2024 års Optionsutbytesprogram kommer därför att begränsas till 18 964 730 (motsvarande antalet Relevanta Optioner).
- Värdet på varje Relevant Option och varje Utbytesaktierätt ska beräknas med hjälp av Black-Scholes-formeln och baseras på det vägda genomsnittliga priset av Bolagets ADSer under en period av minst tjugo handelsdagar före Utbyteserbjudandet. Förutsatt att ett vägt genomsnittligt pris för Bolagets ADSer för den relevanta perioden utgör 1,00 dollar, skulle en Relevant Option berättiga Utbytesinnehavaren till ungefär 0,04 till 0,48 Utbytesaktierätter (beroende på priset för den Relevanta Optionen). Förutsatt att ett vägt genomsnittligt pris för Bolagets ADSs för den relevanta perioden utgör 1,50 dollar, skulle en Relevant Option berättiga Utbytesinnehavaren till ungefär 0,07 till 0,59 Utbytesaktierätter (beroende på priset för den Relevanta Optionen). Det totala antalet Utbytesaktierätter som en Utbytesinnehavare får ta emot ska avrundas nedåt till det närmaste hela antalet.
- De villkor för Aktierätter som anges i avsnitt *Punkt 16(a) – förslag till ändring av LTIP 2021–2026* ovan ska gälla för Utbytesaktierätterna, med förbehåll för följande:
 - Utbytesaktierätter kan beviljas utan vederlag senast den 31 december 2024.
 - Utbytesaktierätter kan endast beviljas till Utbytesinnehavare som accepterar Utbyteserbjudandet och utbyter Relevanta Optioner.
 - De fördelningsprinciper och begränsningar för maximal tilldelning som anges i avsnittet *Tilldelningsprinciper*, etc. ovan ska inte gälla för Utbytesaktierätter, och Utbytesaktierätter ska inte räknas av mot sådana maximala tilldelningsbegränsningar.
 - Tilldelade Utbytesaktierätter kommer att omfattas av tidsbaserade intjäningskrav. De beviljade Utbytesaktierätterna kommer att vara intjänade och kunna utnyttjas i lika stora uppdelningar på var och en av de två första årliga intjäningsdatumen som faller efter tilldelningsdatumet. Den första årliga intjäningsdagen ska inte falla tidigare än sex månader efter dagen för tilldelning, och den andra årliga intjäningsdagen ska inte falla tidigare än den första årsdagen av den första årliga intjäningsdagen. Intjäning är villkorat av att deltagaren fortsatt är anställd eller anlitad av Oatly-koncernen vid tillämpligt intjäningsdatum. Om deltagaren har upphört att vara anställd eller anlitad av Oatly-koncernen på grund av koncernens uppsägning utan sakliga skäl (Cause) eller på grund av dödsfall, invaliditet (Disability) eller kvalificerad avgång (Qualifying Retirement) (såsom dessa begrepp definieras i Oatlys Incitamentsprogram), kommer eventuella icke intjänade Utbytesaktierätter att bli omedelbart intjänade och utnyttjningsbara.
 - Villkoren för Utbytesaktierätter kan skilja sig åt mellan länder på grund av skillnader i lokal lagstiftning, men villkoren ska inte vara mer gynnsamma för deltagarna än villkoren i detta beslutsförslag.

Punkt 17 – Beslut angående (a) ändring av beslut om utgivande av aktierätter till vissa styrelseledamöter i Oatly Group AB (publ) och (b) godkännande av överlåtelse av egna teckningsoptioner utgivna i samband med aktierättsprogrammet

Bakgrund och motiv

Oatly antog 2021 en incitamentsplan (“**Oatlys Incitamentsplan**”) under vilken Bolaget, med godkännande från aktieägarna vid bolagsstämman, kan ge ut olika typer av instrument, däribland personaloptioner, aktierätter och andra instrument.

I enlighet med Oatlys Incitamentsplan beslutade extra bolagsstämman den 6 maj 2021 att införa ett incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte är anställda av Oatly-koncernen eller av Verinvest, China Resources, Blackstone eller Östersjöstiftelsen, under Oatlys Incitamentsplan (“**Styrelseprogrammet**”). Styrelseprogrammet har ändrats genom ett beslut som antogs av årsstämman 25 maj 2023.

För att säkerställa leverans av aktier under Styrelseprogrammet beslutade extra bolagsstämman den 6 maj 2021 om emission och överlåtelse av 1 389 933 teckningsoptioner av serie 2021-B, vilka var och en ger rätt att teckna en aktie i Bolaget.

Aktiebaserade incitament är en central del av ett attraktivt och konkurrenskraftigt ersättningspaket för att attrahera, behålla och motivera internationellt kompetenta ledamöter till styrelsen, och för att fokusera deltagarna på att prestera exceptionellt, vilket bidrar till värdeskapande för samtliga aktieägare. Tilldelning av aktiebaserade incitament till vissa ledamöter i styrelsen kommer öka och förstärka deltagarnas hängivenhet till Oatlys verksamhet, öka lojaliteten till Bolaget och vara fördelaktigt för både aktieägare och Oatly.

Bolagets ersättningsutskott har identifierat ett behov av att justera de tilldelningsprinciper som följer av Styrelseprogrammet i syfte att möjliggöra en konkurrenskraftig tilldelning av aktierätter (“**Aktierätter**”) under Styrelseprogrammet. För att uppnå konkurrenskraftiga individuella tilldelningar baserat på det nuvarande marknadsvärdet för Bolagets ADS (så kallade *American Depository Shares*), föreslås det maximala antalet Aktierätter ökas från 35 000 till 140 000 Aktierätter per år. Begränsningen på det sammanlagda värdet av Aktierätter som kan tilldelas en deltagare kommer dock att kvarstå oförändrat på 140 000 dollar per år.

Det föreslås därför att bolagsstämman beslutar att godkänna en ändring av Styrelseprogrammet samt överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2021-B i enlighet med punkterna (a) och (b) nedan. Besluten under punkterna (a) och (b) föreslås vara villkorade av varandra och det föreslås därmed att besluten antas såsom ett beslut.

Villkoren i detta beslut om ändring av Styrelseprogrammet ska ersätta villkoren i det beslut som antogs av årsstämman den 25 maj 2023 och ska tillämpas för tilldelningar som sker efter dagen för detta beslut. För det fall detta beslut inte godkänns kommer de nuvarande villkoren för Styrelseprogrammet fortsatt att vara gällande i enlighet med det beslut som antogs på årsstämman den 25 maj 2023.

Punkt 17(a) – Förslag om ändring av Styrelseprogrammet

Det föreslås att bolagsstämman beslutar om ändring av Styrelseprogrammet. Styrelseprogrammet infördes och ändras i enlighet med villkoren i Oatlys Incitamentsplan.

Utöver de 251 140 Aktierätter tilldelade till styrelseledamöter under Styrelseprogrammet som har intjänats eller är utestående per dagen för detta beslutsförslag, kvarstår 1 138 793 Aktierätter att tilldela efter ändringen som föreslås genom detta beslutsförslag.

Nedan följer en beskrivning av de huvudsakliga villkoren för Aktierätter efter ändringen i enlighet med detta beslutsförslag.

- Aktierätter ska tilldelas till ledamöter i styrelsen som inte är anställda av Oatly-koncernen eller av Verlinvest, China Resources eller Blackstone.
- Varje deltagare kan varje år tilldelas ett antal Aktierätter som motsvarar 140 000 dollar, såsom fastställt utifrån stängningskursen för Bolagets ADS på Nasdaq Global Select Market på sista handelsdagen omedelbart före dagen för tilldelning av Aktierätten, dock förutsatt att ingen deltagare ska tilldelas mer än 140 000 Aktierätter per år, och att det totala antalet Aktierätter som tilldelas till alla deltagare, exkluderat Aktierätter som har förfallit, sagts upp eller återlämnats, inte ska överstiga 1 389 933.
- Aktierätterna ska tilldelas vederlagsfritt till deltagarna senast den 31 december 2026.
- Aktierätterna ska intjänas på dagen för nästa årsstämma efter dagen för tilldelning, förutsatt att deltagare fortfarande är styrelseledamot i Oatly på detta datum.
- Varje intjänad Aktierätt ger innehavaren rätt att erhålla en aktie, teckningsoption av serie 2021-B eller ADS i Bolaget utan vederlag (eller till ett pris motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktier), förutsatt att innehavaren fortfarande är en styrelseledamot i Oatly vid relevant intjänandetidpunkt.
- Aktierätterna får inte överlåtas eller pantsättas.
- Antalet aktier, teckningsoptioner av serie 2021-B eller ADS i Bolaget som varje Aktierätt ger rätt att erhålla kommer att justeras i händelse av en split, omvänd split, förändring av ADS ratio etc. i enlighet med sedvanliga omräkningsvillkor.

Punkt 17(b) – Förslag om överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2021-B

I syfte att uppfylla åtaganden som följer av Aktierätterna föreslås att bolagsstämman godkänner att Bolaget får överlåta teckningsoptionerna av serie 2021-B till en tredje part, eller på annat sätt förfoga över teckningsoptionerna av serie 2021-B, i enlighet med ovan.

Majoritetskrav

För beslut i enlighet med förslagen enligt punkten 16 och 17 krävs det att besluten biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Handlingar

Handlingar som enligt aktiebolagslagen ska hållas tillgängliga före stämman kommer att hållas tillgängliga hos Oatly på adressen Ångfärjekajen 8, Malmö och på bolagets webbplats <https://investors.oatly.com/corporate-governance/2024agm> senast fr.o.m. 24 april 2024. Handlingarna kommer att sändas till aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Aktieägares rätt att erhålla upplysningar

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Oatly, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen och Oatlys förhållande till annat koncernföretag.

Behandling av personuppgifter

För information om hur dina personuppgifter behandlas, se <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>.

Malmö i april 2024
Oatly Group AB (publ)
Styrelsen

Formulär för poströstning

Styrelsen har med stöd av paragraf 10 i Oatly Group AB (publ):s bolagsordning beslutat att aktieägare får utöva sin rösträtt på årsstämman genom poströstning. Aktieägarna kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, genom ombud eller genom poströstning.

Komplett formulär, inklusive eventuella bilagda behörighetshandlingar, ska vara Oatly Group AB (publ) ("Oatly") tillhanda senast 8 maj 2024.

Nedanstående aktieägare anmäler sig och utövar härmed sin rösträtt för aktieägarens samtliga aktier i Oatly vid årsstämman den 15 maj 2024. Rösträtten utövas på det sätt som framgår av markerade svarsalternativ nedan.

Aktieägarens namn	Personnummer/organisationsnummer
Telefonnummer	E-post

Försäkran (om undertecknaren är ställföreträdare för aktieägare som är juridisk person):

Undertecknad är styrelseledamot, verkställande direktör eller firmatecknare i aktieägaren och försäkrar på heder och samvete att jag är behörig att avge denna poströst för aktieägaren och att poströstens innehåll stämmer överens med aktieägarens beslut.

Försäkran (om undertecknaren företräder aktieägaren enligt fullmakt): Undertecknad försäkrar på heder och samvete att bilagd fullmakt överensstämmer med originalet och inte är återkallad.

Ort och datum
Namnteckning
Namnförtydligande

Om aktieägaren är en fysisk person som poströstar personligen är det aktieägaren själv som ska underteckna vid "Namnteckning" ovan. Om poströsten avges av ett ombud (fullmäktig) för en aktieägare är det ombudet som ska underteckna. Om poströsten avges av en ställföreträdare för en juridisk person är det ställföreträdaren som ska underteckna.

För att poströsta, gör så här:

1. Fyll i aktieägarens uppgifter ovan (vänligen texta tydligt).
2. Markera svarsalternativ för hur aktieägaren vill rösta.
3. Skriv ut och underteckna formuläret (vid ”Namnteckning” ovan), gäller ej röstning genom verifiering med BankID.
4. Ifyllt och undertecknat formulär kan skickas med post till Oatly Group AB, “Årsstämma”, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, Sverige eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Aktieägare som är fysiska personer kan även, senast den 8 maj 2024, avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclears webbplats <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Oatlys webbplats <https://investors.oatly.com/corporate-governance/2024agm>. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

Observera att aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste registrera aktierna i eget namn för att få rösta. Instruktioner om detta finns i kallelsen till stämman.

Ytterligare information om poströstning

Aktieägaren får inte lämna andra instruktioner än att markera ett av de i formuläret angivna svarsalternativen. Om aktieägaren har försett formuläret med särskilda instruktioner eller villkor, eller ändrat eller gjort tillägg i förtryckt text, är poströsten ogiltig (i sin helhet).

Om aktieägaren vill avstå från att rösta i någon fråga ska inget svarsalternativ i den frågan markeras.

Endast ett formulär per aktieägare kommer att beaktas. Ges fler än ett formulär in kommer endast det senast daterade formuläret att beaktas. Om två eller fler formulär har samma datering kommer endast det formulär som sist kommit bolaget tillhanda att beaktas. Ofullständigt eller felaktigt ifyllt formulär kan komma att lämnas utan avseende.

Den som önskar återkalla avgiven poströst och istället utövar sin rösträtt genom att delta vid stämman fysiskt eller genom ombud måste meddela detta till stämmans sekretariat innan stämman öppnas.

För fullständiga förslag till beslut, vänligen se kallelse och förslag på <https://investors.oatly.com/corporate-governance/2024agm>.

Personuppgifter

Personuppgifter som hämtats från aktieboken, anmälan om deltagande i årsstämman samt uppgifter om ombud kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för årsstämman och, i förekommande fall, stämmoprotokoll.

För information om hur dina personuppgifter behandlas hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclear Sweden AB:s webbplats <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>.

Vid frågor, vänligen ring 08-402 91 33.

Svarsformulär för poströstning till årsstämman i Oatly den 15 maj 2024

Svarsalternativen nedan avser till årsstämman framlagda förslag som anges i kallelsen till årsstämman samt hålls tillgängliga på bolagets hemsida.

2. Val av ordförande vid årsstämman Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
3. Upprättande och godkännande av röstlängd Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
4. Godkännande av dagordning Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
5. Val av en eller två personer att justera protokollet	
5.a Justeringsperson – Greta Ekblom Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
6. Prövning om årsstämman blivit i behörig ordning sammankallad Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
8. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning för räkenskapsåret 2023 Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
9. Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
10. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör	
10a. Ansvarsfrihet – Eric Melloul Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	10b. Ansvarsfrihet – Toni Petersson Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
10c. Ansvarsfrihet – Martin Brok Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	10d. Ansvarsfrihet – Frances Rathke Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
10e. Ansvarsfrihet – Steven Chu Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	10f. Ansvarsfrihet – Lai Shu Tuen-Muk Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
10g. Ansvarsfrihet – Ann Chung Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	10h. Ansvarsfrihet – Xin Wang Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
10i. Ansvarsfrihet – Bernard Hours Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	10j. Ansvarsfrihet – Yawen Wu Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
10k. Ansvarsfrihet – Lillis Härd Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	10l. Ansvarsfrihet – Fredrik Berg Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
10m. Ansvarsfrihet – Hannah Jones Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	10n. Ansvarsfrihet – Mattias Klintemar Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>

10o. Ansvarsfrihet – Tim Zhang Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	10p. Ansvarsfrihet – Jean-Christophe Flatin Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
11. Bestämmande av antalet styrelseledamöter Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
12. Val av styrelseledamöter och styrelseordförande	
12a. Styrelseledamot – Eric Melloul Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	12.b Styrelseordförande – Eric Melloul Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
12c. Styrelseledamot – Ann Chung Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	12d. Styrelseledamot – Gregory S. Christenson Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
12e. Styrelseledamot – Frances Rathke Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	12f. Styrelseledamot – Hannah Jones Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
12g. Styrelseledamot – Bernard Hours Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	12h. Styrelseledamot – Yawen Wu Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
12i. Styrelseledamot – Xin Wang Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	12j. Styrelseledamot – Lai Shu Tuen-Muk Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
13. Bestämmande av arvode till styrelseledamöter Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
14. Bestämmande av arvode till revisor Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
15. Val av revisor Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
16. Beslut angående (a) ändring av incitamentsprogrammet LTIP 2021-2026 och (b) godkännande av överlåtelse av egna instrument utgivna i anslutning till incitamentsprogrammet LTIP 2021–2026 Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
16. Beslut angående (c) utbyte av utestående personaloptioner Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	
17. Beslut angående (a) ändring av beslut om utgivande av aktierätter till vissa styrelseledamöter i Oatly Group AB (publ) och (b) godkännande av överlåtelse av egna teckningsoptioner utgivna i samband med aktierättsprogrammet Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>	

Förslag till beslut angående (a) ändring av incitamentsprogrammet LTIP 2021–2026, (b) godkännande av överlåtelse av egna instrument utgivna i anslutning till incitamentsprogrammet LTIP 2021–2026 och (c) utbyte av utestående personaloptioner

Bakgrund och motiv

År 2021 antog Oatly Group AB (publ) ("Bolaget" eller "Oatly") en incitamentsplan ("Oatlys Incitamentsplan") under vilken Bolaget, med godkännande från aktieägarna vid bolagsstämman, kan ge ut olika typer av instrument, däribland personaloptioner, aktierätter ("Aktierätter") och andra instrument.

I enlighet med Oatlys Incitamentsplan beslutade extra bolagsstämman den 6 maj 2021 att införa ett långsiktigt koncernövergripande incitamentsprogram för medlemmar i koncernledningen, nyckelanställda och andra anställda i Bolaget och Oatly-koncernen, liksom för konsulter som arbetar heltid för Oatly-koncernen och under en längre period ("LTIP 2021–2026"). LTIP 2021–2026 ändrades genom ett beslut vid årsstämman den 25 maj 2023.

Per dagen för detta förslag är totalt 20 466 805 personaloptioner och 8 235 384 Aktierätter utestående, det vill säga är fortfarande föremål för intjäning eller, för personaloptioner, har intjänats men inte utnyttjats (och har inte på annat sätt löpt ut, förfallit eller avslutats) enligt LTIP 2021–2026.

I samband med införandet av LTIP 2021–2026 emitterade Bolaget sammanlagt 68 106 582 teckningsoptioner i syfte att säkerställa leverans av aktier, teckningsoptioner eller amerikanska depåaktier i Bolaget (så kallade *American Depository Shares*) ("ADS") vid utnyttjande av Aktierätter och personaloptioner tilldelade inom LTIP 2021–2026. Baserat på antalet utestående Aktierätter och personaloptioner per dagen för detta beslutsförslag återstår 36 197 277 av de teckningsoptioner som emitterades i samband med införandet av LTIP 2021–2026 för säkringsändamål. Därtill kan Bolaget enligt Oatlys Incitamentsplan använda teckningsoptioner som blir tillgängliga om något instrument tilldelat enligt Oatlys Incitamentsplan löper ut, förfaller eller avslutas. Sådana teckningsoptioner som är eller kan komma att bli tillgängliga för att säkerställa leverans av framtida tilldelningar i enlighet med Oatlys Incitamentsplan benämns i detta beslutsförslag som "Egna Teckningsoptioner".

Styrelsen för Oatly föreslår nu att bolagsstämman beslutar om ändring av LTIP 2021–2026, innefattande vissa ändringar av tilldelningsprinciperna och vissa villkor relaterade till intjänande av personaloptioner och Aktierätter tilldelade under LTIP 2021–2026. De föreslagna ändringarna av tilldelningsprinciperna tar sikte på att möjliggöra tilldelning till ett större antal deltagare samt att åstadkomma lämpliga och proportionerliga årliga tilldelningar under den återstående löptiden för LTIP 2021–2026.

Vidare föreslår styrelsen att Oatly genomför en optionsutbytesprocess, genom vilken Bolaget avser att erbjuda innehavare av utestående personaloptioner möjlighet att byta ut sådana personaloptioner mot nya Aktierätter (med särskilda intjäningsvillkor), enligt vad som vidare anges i detta förslag ("2024 års Optionsutbytesprogram").

Förslaget till ändring av LTIP 2021–2026 och 2024 års Optionsutbytesprogram har framlagts eftersom ersättningsutskottet och styrelsen bedömer att denna ändring och införandet av utbytesprogrammet är betydelsefull och ligger i Oatlys och dess aktieägares intresse, i syfte att attrahera och behålla viktiga talanger inom nuvarande och framtida medlemmar i ledningsgruppen, ledande nyckelpersoner, utvalda seniora nyckelpersoner, utvald personal på mellannivå samt övrig personal.

Mot bakgrund av det ovanstående föreslår styrelsen att bolagsstämman beslutar om ändring av LTIP 2021–2026, 2024 års Optionsutbytesprogram samt om godkännande av överlåtelse av Egna Instrument (som det definieras nedan) i enlighet med punkterna (a), (b) och (c) nedan. Besluten under punkterna (a) och (b) föreslås vara villkorade av varandra och det föreslås därmed att dessa beslut antas såsom ett beslut.

Villkoren i detta beslut om ändring av LTIP 2021–2026 ska ersätta villkoren i det beslut som antogs vid årsstämman den 25 maj 2023 och ska tillämpas för tilldelningar som sker efter dagen för detta beslut. För det fall detta beslut inte godkänns kommer de nuvarande villkoren för LTIP 2021–2026 fortsatt att vara gällande i enlighet med det beslut som antogs vid årsstämman den 25 maj 2023.

Punkt 16(a) – Förslag till ändring av LTIP 2021–2026

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar om ändring av LTIP 2021–2026. LTIP 2021–2026 infördes och ändras i enlighet med villkoren i Oatlys Incitamentsplan. Vänligen se nedan avsnitt *Villkor för Oatlys Incitamentsplan*.

Efter ändringen föreslås LTIP 2021–2026 omfatta tilldelning av personaloptioner och Aktierätter (gemensamt ”**Instrument**”) till nuvarande och framtida medlemmar i ledningsgruppen, ledande nyckelpersoner, utvalda seniora nyckelpersoner, utvald personal på mellannivå samt övrig personal. Utöver de 20 466 805 personaloptioner och 8 235 384 Aktierätter som är utestående under LTIP 2021–2026 per dagen för detta beslutsförslag får 36 197 277 Instrument tilldelas under LTIP 2021–2026, i enlighet med villkoren för Oatlys Incitamentsplan och de huvudsakliga villkoren angivna nedan. Antalet Instrument som kan emitteras enligt LTIP 2021–2026 kan ändras om aktieägarna godkänner och Oatly genomför 2024 års Optionsutbytesprogram, och innehavarna av utestående personaloptioner väljer att byta ut dessa mot nya Aktierätter.

För det fall att antalet Egna Teckningsoptioner, enligt Oatlys Incitamentsplan, skulle överstiga det sammanlagda antalet Instrument under detta beslutsförslag, ska antalet personaloptioner respektive Aktierätter ökas i proportion till det antal som ursprungligen anges i detta beslutsförslag i enlighet med de principer som framgår nedan under avsnittet *Tilldelningsprinciper, etc.*

LTIP 2021–2026 – Personaloptioner (med Egna Teckningsoptioner som säkringsarrangemang)

Varje personaloption ger innehavaren rätt att förvärva antingen en aktie i Bolaget, en Egen Teckningsoption eller en ADS i enlighet med följande villkor:

- (i) Personaloptioner kan tilldelas utan vederlag senast den 31 december 2026.
- (ii) Personaloptioner kan tilldelas till verkställande direktören, medlemmar i ledningsgruppen och ledande nyckelpersoner, samt utvalda seniora nyckelpersoner, som framgår nedan under avsnittet *Tilldelningsprinciper, etc.*
- (iii) Varje personaloption ger innehavaren rätt att förvärva, såsom fastställts av styrelsen, antingen (a) en aktie i Bolaget, (b) en Egen Teckningsoption, eller (c) en ADS, i samtliga fall till ett pris motsvarande 100% av marknadsvärdet för instrumentet ifråga, fastställt i enlighet med Oatlys Incitamentsplan.
- (iv) Personaloptionerna kommer att omfattas av tidsbaserade intjänandevillkor. Personaloptionerna kommer att intjänas och kunna utnyttjas i lika stora delar vid var och en av de tre årliga intjänandedagarna efter tilldelningsdagen. Den första årliga intjänandedagen ska inte infalla tidigare än sex månader från tilldelningsdagen, och de andra och tredje årliga intjänandedagarna ska inte infalla tidigare än årsdagen av den första respektive andra årliga intjänandedagen. Intjänande förutsätter att deltagaren fortsatt är anställd eller anlitad av Oatly-koncernen vid den aktuella intjänandedagen. Om deltagaren har upphört att vara anställd eller anlitad av Oatly-koncernen på grund av koncernens uppsägning utan sakliga skäl (Cause) eller på grund av dödsfall, invaliditet (Disability) eller kvalificerad avgång (Qualifying Retirement) (såsom dessa begrepp definieras i Oatlys Incitamentsplan), kommer icke intjänade personaloptioner omedelbart att intjänas och kunna utnyttjas.
- (v) Personaloptionerna får inte överlätas eller pantsättas.

- (vi) Vid intjänande kommer personaloptionerna att vara möjliga att utnyttja under en period om upp till fem år (och i inget fall kommer personaloptionerna att vara möjliga att utnyttja under en period längre än tio år från tilldelningsdagen), förutsatt att innehavaren inte upphör att vara anställd eller anlitad av Oatly-koncernen (varvid personaloptionerna kommer att vara möjliga att utnyttja under en period om maximalt ett år från det datum innehavaren upphörde att vara anställd eller anlitad av koncernen).
- (vii) Villkoren för personaloptioner tilldelade under LTIP 2021–2026 kan variera mellan länder på grund av skillnader i lokal lagstiftning, men villkoren får inte vara mer förmånliga för deltagare än villkoren i detta beslutsförslag.

LTIP 2021–2026 – Aktierätter (med Egna Teckningsoptioner som säkringsarrangemang)

Bolaget får tilldela deltagare Aktierätter som ger innehavaren rätt, villkorat av uppfyllandet av vissa intjänandevillkor, att erhålla, såsom fastställts av styrelsen, antingen (i) en aktie i Bolaget, (ii) en Egen Teckningsoption, eller (iii) en ADS, i samtliga fall utan vederlag eller till ett pris motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktie vid tidpunkten för utnyttjande av Aktierätten. Följande villkor ska gälla för Aktierätterna:

- (i) Aktierätter får tilldelas utan vederlag senast den 31 december 2026.
- (ii) Aktierätter får tilldelas till verkställande direktören, medlemmar i ledningsgruppen och ledande nyckelpersoner, utvalda seniora nyckelpersoner, utvald personal på mellannivå samt övrig personal, som framgår nedan under avsnittet *Tilldelningsprinciper, etc.*
- (iii) Tilldelade Aktierätter kommer att omfattas av tidsbaserade intjänandevillkor. Aktierätterna kommer att intjänas och kunna utnyttjas i lika stora delar vid var och en av de tre årliga intjänandedagarna efter tilldelningsdagen. Den första årliga intjänandedagen ska inte infalla tidigare än sex månader från tilldelningsdagen, och de andra och tredje årliga intjänandedagarna ska inte infalla tidigare än årsdagen av den första respektive andra årliga intjänandedagen. Intjänande förutsätter att deltagaren fortsatt är anställd eller anlitad av Oatly-koncernen vid den aktuella intjänandedagen. Om deltagaren har upphört att vara anställd eller anlitad av Oatly-koncernen på grund av koncernens uppsägning utan sakliga skäl (Cause) eller på grund av dödsfall, invaliditet (Disability) eller kvalificerad avgång (Qualifying Retirement) (såsom dessa begrepp definieras i Oatlys Incitamentsplan), kommer icke intjänade Aktierätter omedelbart att intjänas och kunna utnyttjas.
- (iv) Aktierätterna får inte överlåtas eller pantsättas.
- (v) Villkoren för Aktierätter tilldelade under LTIP 2021–2026 kan variera mellan länder på grund av skillnader i lokal lagstiftning, men villkoren får inte vara mer förmånliga för deltagare än villkoren i detta beslutsförslag.

Omräkning på grund av aktiesplit, sammanläggning av aktier, etc.

Teckningspriset, och antalet aktier, Egna Teckningsoptioner eller ADSer som varje personaloption eller Aktierätt ger rätt att erhålla kommer att justeras i händelse av en aktiesplit, omvänd split, förändring av ADS ratio etc. i enlighet med villkoren för Oatlys Incitamentsplan.

Tilldelningsprinciper, etc.

Allmänt

Deltagares rätt att erhålla personaloptioner och Aktierätter efter bolagsstämmans beslut har differentierats med hänsyn till position, ansvar och arbetsprestation inom Oatly-koncernen. Deltagarna har av denna anledning delats upp i de fem nedanstående kategorierna, vilka samtliga kan omfatta nuvarande och framtida anställda eller långvariga konsulter inom Oatly-koncernen.

Rätt att tilldelas personaloptioner eller Aktierätter ur LTIP 2021–2026 ska vara reserverad för deltagare i Kategorierna A, B, C, D och E. Personaloptioner och Aktierätter kan tilldelas vid ett eller fler tillfällen under varje räkenskapsår, men tilldelning får inte ske till ett större antal deltagare per Kategori och per räkenskapsår än det högsta antal som framgår nedan:

- **Kategori A: Verkställande direktör (maximalt en deltagare per räkenskapsår)**
- **Kategori B: Övriga medlemmar i ledningsgruppen och ledande nyckelpersoner (maximalt 25 deltagare per räkenskapsår)**
- **Kategori C: Utvalda seniora nyckelpersoner (maximalt 975 deltagare per räkenskapsår)**
- **Kategori D: Utvald personal på mellannivå (maximalt 999 deltagare per räkenskapsår)**
- **Kategori E: Övrig personal (maximalt 2 000 deltagare per räkenskapsår)**

Nedanstående tilldelningsprinciper ska tillämpas vid tilldelning av personaloptioner och Aktierätter inom Kategorierna A, B, C, D respektive E. Det högsta antal som anges nedan ska tillämpas för varje räkenskapsår, oberoende av om tilldelning sker vid ett eller fler tillfällen och styrelsen ska inte vara förhindrad att tilldela ett mindre antal Instrument än de högsta antal som anges i tabellerna nedan. Styrelsen avser att tillämpa tilldelningsprinciperna med en målsättning att uppnå en lämplig storlek på tilldelningen på årlig basis. Storleken på årliga tilldelningar kan variera beroende av, bland annat, individuell senioritet, total kompensationsmix, personalförändringar och förändringar i marknadsvärdet av Bolagets ADS. Vidare får det högsta antalet tilldelade Instrument aldrig överstiga antalet Egna Teckningsoptioner tillgängliga för säkringsändamål. Således kan antalet Instrument tillgängliga för tilldelning för enskilda år under löptiden för LTIP 2021–2026 variera på grund av utfallet av sådana faktorer. Utvecklingen av sådana faktorer kan medföra att antalet Egna Teckningsoptioner tillgängliga för tilldelning under senare år av LTIP 2021–2026 inte är tillräckligt för att åstadkomma en proportionerlig årlig tilldelning.

Maximal tilldelning per deltagare och år inom respektive Kategori

Nedanstående tabell anger det maximala antalet av varje slags Instrument som kan tilldelas per deltagare och år inom respektive Kategori. I kolumnen *Alla Instrument* anges det totala maximala antalet Instrument som kan tilldelas till någon deltagare inom respektive Kategori per år, oberoende av hur antalet fördelas mellan de olika slagen av Instrument.

	Personaloptioner Maximalt antal per deltagare och år	Aktierätter Maximalt antal per deltagare och år	Alla Instrument Totalt maximalt antal Instrument per deltagare och år
Kategori A:	1 687 500	1 200 000	2 887 500
Kategori B:	1 687 500	1 200 000	2 887 500
Kategori C:	612 500	118 750	731 250
Kategori D:	N/A	5 000	5 000
Kategori E:	N/A	2 500	2 500

Maximal tilldelning inom respektive Kategori

Nedanstående tabell anger det maximala antalet av varje slags Instrument som kan tilldelas inom respektive Kategori per år. I kolumnen *Alla Instrument* anges det totala maximala antalet Instrument som kan tilldelas inom varje Kategori per år, oberoende av hur antalet fördelas mellan de olika slagen av Instrument.

	Personaloptioner Maximalt antal inom Kategorin per år	Aktierätter Maximalt antal inom Kategorin per år	Alla Instrument Totalt maximalt antal Instrument inom Kategorin per år
Kategori A:	1 687 500	1 200 000	2 887 500
Kategori B:	6 104 431	3 930 098	10 034 529
Kategori C:	3 100 625	4 266 259	7 366 884
Kategori D:	N/A	2 747 250	2 747 250
Kategori E:	N/A	3 000 000	3 000 000

Justering för tillkommande tillgängliga Egna Teckningsoptioner

Det antal Instrument som är tillgängliga för tilldelning inom respektive Kategori per år är baserat på de totalt cirka 36 197 277 Egna Teckningsoptioner som är tillgängliga för säkring av framtida tilldelningar per dagen för detta beslutsförslag och antalet år som återstår av LTIP 2021–2026. Om ytterligare Egna Teckningsoptioner blir tillgängliga för framtida tilldelningar, exempelvis på grund av att tilldelningar som genomförts före eller efter detta beslutsförslag löper ut, förfaller eller avslutas på grund av att det maximala antalet Instrument inte har tilldelats ett visst år, och/eller 2024 års Optionsutbytesprogram, ska sådana ytterligare tillgängliga Egna Teckningsoptioner öka antalet personaloptioner och Aktierätter som kan tilldelas under återstående år av LTIP 2021–2026 i enlighet med följande principer:

- (i) Antalet ytterligare Egna Teckningsoptioner som blivit tillgängliga för säkringsändamål under ett år ska divideras med antalet år som kvarstår till och med år 2026 (sådan beräkning ska omfatta det år säkringsinstrumenten har blivit tillgängliga), och därefter ska kvoten öka det maximala antalet personaloptioner och Aktierätter som är tillgängliga för tilldelning i Kategori A, B, C, D och E, i proportion till det maximala antalet Instrument per Kategori angivet i tabellen ovan.
- (ii) Det maximala antalet deltagare per år i varje Kategori, liksom det maximala antalet Instrument per deltagare inom respektive kategori får inte överstigas.

Icke tilldelade Instrument

För det fall samtliga personaloptioner eller Aktierätter inom Kategorierna A, B, C, D och E inte tilldelas, ska sådana icke tilldelade personaloptioner eller Aktierätter kunna erbjudas till deltagare i en annan kategori med ett lägre antal personaloptioner och/eller Aktierätter tillgängliga för tilldelning under det aktuella räkenskapsåret. Det maximala antalet personaloptioner eller Aktierätter per deltagare inom respektive kategori såsom framgår ovan får dock inte överstigas för någon individ.

Likvid

Styrelsen har rätt att besluta att deltagare, i stället för leverans av Egna Teckningsoptioner, ADS eller aktier i Bolaget, får erbjudas kontant likvid i samband med utnyttjande av personaloptioner, eller Aktierätter tilldelade under LTIP 2021–2026, i enlighet med bestämmelserna i Oatlys Incitamentsplan.

Punkt 16(b) – Förslag om godkännande av överlåtelse av Egna Instrument

Oatly innehar, och kommer i framtiden att inneha, Egna Teckningsoptioner. Varje Egen Teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i Bolaget till ett pris motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktie (för närvarande 0,0015 kronor) före eller på den 31 december 2040.

Styrelsen föreslår att bolagsstämman godkänner att överlåtelse av Egna Teckningsoptioner, aktier eller ADS som tillkommer genom utnyttjande av Egna Teckningsoptioner (gemensamt ”**Egna Instrument**”) får ske enligt följande villkor:

- (i) Rätt att förvärva Egna Instrument ska tillfalla deltagare som omfattas av villkoren för LTIP 2021–2026 (såsom ändrad, inklusive, för undvikande av tvivel, i samband med 2024 års Optionsutbytesprogram). Överlåtelser får ske utan ersättning, mot ersättning motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktie eller mot ersättning i annat belopp, i varje fall i enlighet med villkoren för Instrument tilldelade under LTIP 2021–2026.
- (ii) Egna Instrument får överlåtas till tredje parter anlåtade eller etablerade för leverans i samband med utnyttjande av Instrument inom ramen för LTIP 2021–2026 och näraliggande tjänster, eller får på annat sätt säljas eller avyttras, i syfte att säkra leverans av aktier eller ADS eller på annat sätt reglera utnyttjandet av Instrument under LTIP 2021–2026. Egna Instrument kan överlåtas till och av sådana tredje parter utan ersättning, mot ersättning motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktie eller mot ersättning med annat belopp.
- (iii) Egna Instrument kan överlåtas under sådana perioder som kan komma att bli nödvändiga eller lämpliga i syfte att säkerställa leverans av aktier eller ADS eller på annat sätt säkerställa leverans vid utnyttjande av Instrument under LTIP 2021–2026.
- (iv) Antalet ADS i Bolaget som kan komma att överlåtas under LTIP 2021–2026 kan komma att omräknas i händelse av split, omvänd split, förändring av ADS ratio etc. i enlighet med villkoren för Oatlys Incitamentsplan.

Godkännande av överlåtelser av Egna Instrument under denna punkt 16(b) ska, för undvikande av missförstånd, inte anses begränsa, inskränka eller förhindra någon tilldelning, överlåtelse eller annat förfogande av teckningsoptioner i Bolaget godkända av extra bolagsstämman den 6 maj 2021 eller årsstämman den 25 maj 2023 med avseende på tilldelningar av Aktierätter eller personaloptioner som genomförts före godkännandet av detta beslutsförslag, och överlåtelse av sådana teckningsoptioner får även ske i enlighet med villkoren i denna punkt 16(b).

Punkt 16(c) – Förslag om 2024 års Optionsutbytesprogram

Mellan maj 2021 och juli 2023, beviljade Bolaget personaloptioner vid flera tillfällen till cirka 38 seniora nyckelanställda (”**Utbytesinnehavare**”). Per dagen för detta förslag är totalt 18 964 730 personaloptioner utestående och innehavda av Utbytesinnehavare (de ”**Relevanta Optionerna**”).

De Relevanta Optionerna har ett lösenpris mellan 17,00 dollar och 1,56 dollar (motsvarande 100% av det verkliga marknadsvärdet för en ADS vid tidpunkten för beviljandet av den relevanta personaloptionen). Lösenpriset för varje Relevant Option är därmed högre än marknadsvärdet för en ADS i Bolaget per dagen för detta förslag (benämns ofta ”underwater” eller ”out-of-the-money”).

Givet den tidsperiod under vilken vissa Relevanta Optioner har förblivit avsevärt ”underwater”, och behovet av att behålla och kontinuerligt incentivera våra ledande nyckelpersoner, anser ersättningsutskottet och styrelsen att det är i Bolagets bästa intresse att införa 2024 års Optionsutbytesprogram.

2024 års Optionsutbytesprogram kommer att ge en förmån vid bibehållande av anställning för seniora nyckelanställda, samtidigt som behovet av att tilldela ytterligare aktierätter minskar. Till följd av att Utbytesaktierätterna (enligt definitionen nedan) har en ny intjänandeperiod jämfört med de Relevanta

Optionerna, kommer de seniora nyckelpersonerna att på ett bättre sätt bibehållas under en ytterligare tidsperiod.

Styrelsen föreslår därför att Oatly genomför 2024 års Optionsutbytesprogram genom vilket Bolaget kommer att erbjuda Utbytesinnehavare möjlighet att byta Relevanta Optioner mot nya Aktierätter med särskilda intjäningsvillkor ("**Utbytesaktierätter**"), enligt nedan.

De villkor som anges i denna sektion *Punkt 16(c) – förslag avseende 2024 års Optionsutbytesprogram* ska äga företräde och tillämpas oaktat vad som anges någon annanstans i detta förslag.

- Erbjudandet att byta ut de Relevanta Optionerna mot Utbytesaktierätter ("**Utbyteserbjudandet**") ska riktas till alla Utbytesinnehavare. Utan hinder av det föregående ska styrelsen, under förutsättning att detta är tillåtet enligt Oatlys Incitamentsprogram och tillämpliga regler och lagar, ha rätt att utesluta enskilda Utbytesinnehavare från Utbyteserbjudandet om detta anses vara i företagets bästa intresse och/eller om Utbyteserbjudandet inte kan riktas till vissa Utbytesinnehavare på grund av tillämpliga lagar och regler.
- Utbyteserbjudandet ska lämnas senast den 31 december 2024.
- Utbytesinnehavare ska erbjudas möjlighet att erhålla ett sådant antal Utbytesaktierätter som motsvarar de Relevanta Optioner som utbyts av Optionsinnehavaren, förutsatt att en Relevant Option aldrig kan ge rätt till mer än en Utbytesaktierätt. Det totala antalet Utbytesaktierätter som kan beviljas inom ramen för 2024 års Optionsutbytesprogram kommer därför att begränsas till 18 964 730 (motsvarande antalet Relevanta Optioner).
- Värdet på varje Relevant Option och varje Utbytesaktierätt ska beräknas med hjälp av Black-Scholes-formeln och baseras på det vägda genomsnittliga priset av Bolagets ADSer under en period av minst tjugo handelsdagar före Utbyteserbjudandet. Förutsatt att ett vägt genomsnittligt pris för Bolagets ADSer för den relevanta perioden utgör 1,00 dollar, skulle en Relevant Option berättiga Utbytesinnehavaren till ungefär 0,04 till 0,48 Utbytesaktierätter (beroende på priset för den Relevanta Optionen). Förutsatt att ett vägt genomsnittligt pris för Bolagets ADSs för den relevanta perioden utgör 1,50 dollar, skulle en Relevant Option berättiga Utbytesinnehavaren till ungefär 0,07 till 0,59 Utbytesaktierätter (beroende på priset för den Relevanta Optionen). Det totala antalet Utbytesaktierätter som en Utbytesinnehavare får ta emot ska avrundas nedåt till det närmaste hela antalet.
- De villkor för Aktierätter som anges i avsnitt *Punkt 16(a) – förslag till ändring av LTIP 2021–2026* ovan ska gälla för Utbytesaktierätterna, med förbehåll för följande:
 - Utbytesaktierätter kan beviljas utan vederlag senast den 31 december 2024.
 - Utbytesaktierätter kan endast beviljas till Utbytesinnehavare som accepterar Utbyteserbjudandet och utbyter Relevanta Optioner.
 - De fördelningsprinciper och begränsningar för maximal tilldelning som anges i avsnittet *Tilldelningsprinciper*, etc. ovan ska inte gälla för Utbytesaktierätter, och Utbytesaktierätter ska inte räknas av mot sådana maximala tilldelningsbegränsningar.
 - Tilldelade Utbytesaktierätter kommer att omfattas av tidsbaserade intjäningskrav. De beviljade Utbytesaktierätterna kommer att vara intjänade och kunna utnyttjas i lika

stora uppdelningar på var och en av de två första årliga intjäningsdatumen som faller efter tilldelningsdatumet. Den första årliga intjäningsdagen ska inte falla tidigare än sex månader efter dagen för tilldelning, och den andra årliga intjäningsdagen ska inte falla tidigare än den första årsdagen av den första årliga intjäningsdagen. Intjäning är villkorat av att deltagaren fortsatt är anställd eller anlitad av Oatly-koncernen vid tillämpligt intjäningsdatum. Om deltagaren har upphört att vara anställd eller anlitad av Oatly-koncernen på grund av koncernens uppsägning utan sakliga skäl (Cause) eller på grund av dödsfall, invaliditet (Disability) eller kvalificerad avgång (Qualifying Retirement) (såsom dessa begrepp definieras i Oatlys Incitamentsprogram), kommer eventuella icke intjänade Utbytesaktierätter att bli omedelbart intjänade och utnyttjningsbara.

- Villkoren för Utbytesaktierätter kan skilja sig åt mellan länder på grund av skillnader i lokal lagstiftning, men villkoren ska inte vara mer gynnsamma för deltagarna än villkoren i detta beslutsförslag.

Övrig information

Utspädning

Vid utnyttjande av samtliga Egna Teckningsoptioner och samtliga teckningsoptioner som används för att säkerställa leverans under LTIP 2021–2026 som redan utnyttjats, kan 68 106 582 aktier i Bolaget emitteras, motsvarande en maximal utspädning om cirka 10,27% av aktierna och rösterna i Bolaget per dagen för detta beslutsförslag. Vid utnyttjande av samtliga Egna Teckningsoptioner och de övriga teckningsoptioner som används som säkringsinstrument under LTIP 2021–2026 kommer Bolagets aktiekapital att öka med 102 159,873 kronor.

De Egna Teckningsoptioner som för närvarande innehas av Bolaget emitterades inledningsvis som säkringsarrangemang i samband med det ursprungliga beslutet om att införa LTIP 2021–2026, men används för närvarande inte för att säkerställa leverans av tilldelade Instrument. Ändringen av LTIP 2021–2026 kommer därmed inte leda till någon utspädning utöver den utspädning som skulle ha ägt rum om LTIP 2021–2026 skulle ha tilldelats till deltagarna och utnyttjats i dess helhet i enlighet med dess nuvarande villkor.

Ovanstående utspädningsberäkningar är baserade på det maximala antal aktier och röster som kan komma att ges ut i samband med utnyttjande av teckningsoptioner, dividerat med det totala antalet aktier och röster i Bolaget efter sådana emissioner.

Förslagets beredning

Detta förslag har beretts av Bolagets ersättningsutskott tillsammans med externa rådgivare.

Majoritetskrav

Beslut om att godkänna detta beslutsförslag är giltigt endast om det biträds av aktieägare representerande inte mindre än nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Bemyndigande

Styrelsen, eller de person(er) som styrelsen utser, ska äga rätt att vidta sådana smärre justeringar av detta förslag i den omfattning det bedöms nödvändigt eller lämpligt mot bakgrund av tillämpliga utländska regler och lagar.

Översikt över utestående aktierelaterade incitamentsprogram

LTIP 2021–2026 är för närvarande det enda utestående incitamentsprogrammet i Bolaget. Per dagen för detta beslutsförslag är totalt 20 466 805 personaloptioner och 8 235 384 Aktierätter utestående. Vid utnyttjande av samtliga personaloptioner och Aktierätter som för närvarande har tilldelats under LTIP 2021–2026 kan sammanlagt 28 702 189 aktier i Bolaget komma att emitteras, motsvarande en utspädning om cirka 4,60% (baserat på maximalt antal aktier och röster som kan komma att emitteras, dividerat med det totala antalet aktier och röster i Bolaget efter sådana emissioner).

Villkor för Oatlys Incitamentsplan

De fullständiga villkoren för Oatlys Incitamentsplan framgår i *Oatly's post-effective amendment* av en så kallad *Form S-8 Registration Statement* som ingivits i enlighet med *the United States Securities Act* från 1933 till *United States Securities Exchange Commission* den 4 maj 2022, vilken finns tillgänglig på följande länk: <https://investors.oatly.com/sec-filings/sec-filing/s-8-pos/0001193125-22-140659>.

Förslag till beslut om (a) ändring av beslut om utgivande av aktierätter till vissa styrelseledamöter i Oatly Group AB (publ) och (b) godkännande av överlåtelse av egna teckningsoptioner utgivna i samband med aktierättsprogrammet

Bakgrund och motiv

Oatly Group AB (publ) ("Bolaget" eller "Oatly") antog 2021 en incitamentsplan ("Oatlys Incitamentsplan") under vilken Bolaget, med godkännande från aktieägarna vid bolagsstämman, kan ge ut olika typer av instrument, däribland personaloptioner, aktierätter och andra instrument.

I enlighet med Oatlys Incitamentsplan beslutade extra bolagsstämman den 6 maj 2021 att införa ett incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte är anställda av Oatly-koncernen eller av Verlinvest, China Resources, Blackstone eller Östersjöstiftelsen, under Oatlys Incitamentsplan ("Styrelseprogrammet"). Styrelseprogrammet har ändrats genom ett beslut som antogs av årsstämman 25 maj 2023.

För att säkerställa leverans av aktier under Styrelseprogrammet beslutade extra bolagsstämman den 6 maj 2021 om emission och överlåtelse av 1 389 933 teckningsoptioner av serie 2021-B, vilka var och en ger rätt att teckna en aktie i Bolaget.

Aktiebaserade incitament är en central del av ett attraktivt och konkurrenskraftigt ersättningspaket för att attrahera, behålla och motivera internationellt kompetenta ledamöter till styrelsen, och för att fokusera deltagarna på att prestera exceptionellt, vilket bidrar till värdeskapande för samtliga aktieägare. Tilldelning av aktiebaserade incitament till vissa ledamöter i styrelsen kommer öka och förstärka deltagarnas hängivenhet till Oatlys verksamhet, öka lojaliteten till Bolaget och vara fördelaktigt för både aktieägare och Oatly.

Bolagets ersättningsutskott har identifierat ett behov av att justera de tilldelningsprinciper som följer av Styrelseprogrammet i syfte att möjliggöra en konkurrenskraftig tilldelning av aktierätter ("Aktierätter") under Styrelseprogrammet. För att uppnå konkurrenskraftiga individuella tilldelningar baserat på det nuvarande marknadsvärdet för Bolagets ADS (så kallade *American Depository Shares*), föreslås det maximala antalet Aktierätter ökas från 35 000 till 140 000 Aktierätter per år. Begränsningen på det sammanlagda värdet av Aktierätter som kan tilldelas en deltagare kommer dock att kvarstå oförändrat på 140 000 dollar per år.

Det föreslås därför att bolagsstämman beslutar att godkänna en ändring av Styrelseprogrammet samt överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2021-B i enlighet med punkterna (a) och (b) nedan. Besluten under punkterna (a) och (b) föreslås vara villkorade av varandra och det föreslås därmed att besluten antas såsom ett beslut.

Villkoren i detta beslut om ändring av Styrelseprogrammet ska ersätta villkoren i det beslut som antogs av årsstämman den 25 maj 2023 och ska tillämpas för tilldelningar som sker efter dagen för detta beslut. För det fall detta beslut inte godkänns kommer de nuvarande villkoren för Styrelseprogrammet fortsatt att vara gällande i enlighet med det beslut som antogs på årsstämman den 25 maj 2023.

Punkt 17(a) – Förslag om ändring av Styrelseprogrammet

Det föreslås att bolagsstämman beslutar om ändring av Styrelseprogrammet. Styrelseprogrammet infördes och ändras i enlighet med villkoren i Oatlys Incitamentsplan. Vänligen se nedan avsnitt *Villkor för Oatlys Incitamentsplan*.

Utöver de 251 140 Aktierätter tilldelade till styrelseledamöter under Styrelseprogrammet som har intjänats eller är utestående per dagen för detta beslutsförslag, kvarstår 1 138 793 Aktierätter att tilldelas efter ändringen som föreslås genom detta beslutsförslag.

Nedan följer en beskrivning av de huvudsakliga villkoren för Aktierätter efter ändringen i enlighet med detta beslutsförslag.

- Aktierätter ska tilldelas till ledamöter i styrelsen som inte är anställda av Oatly-koncernen eller av Verlinvest, China Resources eller Blackstone.
- Varje deltagare kan varje år tilldelas ett antal Aktierätter som motsvarar 140 000 dollar, såsom fastställt utifrån stängningskursen för Bolagets ADS på Nasdaq Global Select Market på sista handelsdagen omedelbart före dagen för tilldelning av Aktierätten, dock förutsatt att ingen deltagare ska tilldelas mer än 140 000 Aktierätter per år, och att det totala antalet Aktierätter som tilldelas till alla deltagare, exkluderat Aktierätter som har förfallit, sagts upp eller återlämnats, inte ska överstiga 1 389 933.
- Aktierätterna ska tilldelas vederlagsfritt till deltagarna senast den 31 december 2026.
- Aktierätterna ska intjänas på dagen för nästa årsstämma efter dagen för tilldelning, förutsatt att deltagare fortfarande är styrelseledamot i Oatly på detta datum.
- Varje intjänad Aktierätt ger innehavaren rätt att erhålla en aktie, teckningsoption av serie 2021-B eller ADS i Bolaget utan vederlag (eller till ett pris motsvarande kvotvärdet för Bolagets aktier), förutsatt att innehavaren fortfarande är en styrelseledamot i Oatly vid relevant intjänandetidpunkt.
- Aktierätterna får inte överlätas eller pantsättas.
- Antalet aktier, teckningsoptioner av serie 2021-B eller ADS i Bolaget som varje Aktierätt ger rätt att erhålla kommer att justeras i händelse av en split, omvänd split, förändring av ADS ratio etc. i enlighet med sedvanliga omräkningsvillkor.

Punkt 17(b) – Förslag om överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2021-B

I syfte att uppfylla åtaganden som följer av Aktierätterna föreslås att bolagsstämman godkänner att Bolaget får överlåta teckningsoptionerna av serie 2021-B till en tredje part, eller på annat sätt förfoga över teckningsoptionerna av serie 2021-B, i enlighet med ovan.

Övrig information

Utspädning

Vid utnyttjande av samtliga utgivna teckningsoptioner av serie 2021-B för teckning av aktier kan upp till 1 389 933 aktier (med reservation för eventuell omräkning) ges ut, motsvarande en utspädning om cirka 0,23 procent av antalet aktier och röster i Bolaget per datumet för detta beslutsförslag. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptioner av serie 2021-B för teckning av aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med 2 084,8995 kronor. Utspädningsberäkningarna är baserade på det högsta antalet aktier och röster som kan ges ut i samband med utnyttjande av Aktierätter, dividerat med det sammanlagda antalet aktier och röster i Bolaget efter sådant utgivande.

Ändringen av Styrelseprogrammet kommer inte leda till någon utspädning utöver den utspädning som skulle ha skett om Styrelseprogrammet skulle till fullo ha tilldelats och utnyttjats i enlighet med dess nuvarande villkor.

Förslagets beredning

Detta förslag har beretts av Bolagets ersättningsutskott, tillsammans med externa rådgivare.

Skäl till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt

Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att implementera aktiebaserade incitament till vissa styrelseledamöter.

Majoritetskrav

Beslut om att godkänna detta beslutsförslag är giltigt endast om det biträds av aktieägare representerande inte mindre än nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Bemyndigande

Styrelsen, eller de person(er) som styrelsen utser, ska äga rätt att vidta sådana smärre justeringar av detta förslag som krävs i samband med registrering hos Bolagsverket eller Euroclear Sweden AB och att styrelsen har rätt att göra smärre justeringar mot bakgrund av tillämpliga utländska regler och lagar.

Villkor för Oatlys Incitamentsprogram

De fullständiga villkoren för Oatlys Incitamentsplan framgår i Oatly's post-effective amendment av en så kallad Form S-8 Registration Statement som ingivits i enlighet med the United States Securities Act från 1933 till United States Securities Exchange Commission den 4 maj 2022, vilken finns tillgänglig på följande länk: <https://investors.oatly.com/sec-filings/sec-filing/s-8-pos/0001193125-22-140659>.