

Förslag till beslut om (a) ändring av beslut om utgivande av aktierätter till vissa styrelseledamöter i Oatly Group AB (publ) och (b) godkännande av överlåtelse av egna teckningsoptioner utgivna i samband med aktierättsprogrammet

Bakgrund och motiv

Oatly Group AB (publ) ("**Bolaget**" eller "**Oatly**") har under 2021 antagit en incitamentsplan ("**Oatlys Incitamentsplan**") under vilken Bolaget, med godkännande av aktieägarna vid bolagsstämma, kan ge ut olika typer av instrument, däribland personaloptioner, aktierätter och andra instrument.

I enlighet med Oatlys Incitamentsplan beslutade extra bolagsstämman den 6 maj 2021 att införa ett incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte är anställda av Oatly-koncernen eller av Verlinvest, China Resources, Blackstone eller Östersjöstiftelsen ("**Styrelsedeltagarna**"), under Oatlys Incitamentsplan ("**Styrelseprogrammet**"). Enligt Styrelseprogrammet kan Bolaget tilldela aktierätter ("**Aktierätter**") till Styrelsedeltagarna. Styrelseprogrammet har ändrats genom beslut som antagits av årsstämmorna den 25 maj 2023 och den 15 maj 2024.

För att säkerställa leverans av stamaktier under Styrelseprogrammet beslutade bolagsstämman den 6 maj 2021 om emission och överlåtelse av 1 389 933 teckningsoptioner av serie 2021-B, vilka var och en ger rätt att teckna en stamaktie i Bolaget ("**Teckningsoptionerna 2021-B**").

Aktiebaserade incitament är en central del av ett attraktivt och konkurrenskraftigt ersättningspaket i syfte att attrahera, behålla och motivera internationellt kompetenta styrelseledamöter, och för att fokusera Styrelsedeltagarna på att prestera exceptionellt, vilket bidrar till värdeskapande för samtliga aktieägare. Tilldelning av aktiebaserade incitament till vissa ledamöter i styrelsen kommer öka och förstärka Styrelsedeltagarnas hängivenhet till Oatlys verksamhet, öka lojaliteten till Bolaget och vara fördelaktigt för både aktieägare och Oatly.

Den 18 februari 2025 genomförde Bolaget en kvotförändring varigenom förhållandet mellan Bolagets amerikanska depåaktier (så kallade *American Depositary Shares*) (var och en, en "**ADS**") och stamaktier ändrades från att en ADS representerar en stamaktie till att en ADS representerar tjugo stamaktier ("**ADS-kvotförändringen**"). Till följd av ADS-kvotförändringen justerades utestående Aktierätter för att återspegla det nya förhållandet mellan ADS:er och stamaktier. Bolagets ersättningsutskott ("**Ersättningsutskottet**") har lagt fram detta förslag för att uppdatera Styrelseprogrammet för ADS-kvotförändringen, och alla hänvisningar till ett specifikt antal ADS:er eller Aktierätter i detta förslag återspeglar det nya förhållandet mellan ADS:er och stamaktier om en ADS som representerar tjugo stamaktier (1:20). Det bör noteras att detta förslag inte ändrar det maximala USD-belopp som kan tilldelas en Styrelsedeltagare varje år. Det bör vidare noteras att samtliga tillgängliga Teckningsoptioner 2021-B kan komma att utnyttjas under den kommande tolv månadersperioden.

Det föreslås därför att bolagsstämman beslutar att godkänna en ändring av Styrelseprogrammet och överlåtelse av Teckningsoptionerna 2021-B i enlighet med punkterna (a) och (b) nedan. Besluten under punkterna (a) och (b) föreslås vara villkorade av varandra och det föreslås därmed att besluten antas såsom ett beslut.

Villkoren i detta beslut om ändring av Styrelseprogrammet ska ersätta villkoren i det beslut som antogs av årsstämman den 15 maj 2024 och ska tillämpas för tilldelningar av Aktierätter som sker efter dagen för detta beslut. För det fall detta beslut inte godkänns kommer de nuvarande villkoren för Styrelseprogrammet fortsatt att vara gällande i enlighet med det beslut som antogs på årsstämman den 15 maj 2024.

Punkt 16(a) - Förslag till beslut om ändring av Styrelseprogrammet

Det föreslås att bolagsstämman beslutar om ändring av Styrelseprogrammet. Styrelseprogrammet infördes, och ändras, under och i enlighet med Oatlys Incitamentsplan. Vänligen se nedan avsnitt *Villkor för Oatlys Incitamentsplan*.

Utöver de 52 179 Aktierätter som tilldelats styrelseledamöter under Styrelseprogrammet och som har intjänats eller är utestående per dagen för detta beslutsförslag, kvarstår 17 317 Aktierätter (motsvarande totalt 346 340 stamaktier och 17 317 ADS:er, om samtliga sådana Aktierätter tilldelas och intjänas) att tilldelas efter den ändring som föreslås enligt detta förslag till beslut.

Nedan följer en beskrivning av de huvudsakliga villkoren för Aktierätterna efter ändringen i enlighet med detta beslutsförslag.

- Aktierätterna ska kunna tilldelas Styrelsedeltagarna, varmed avses de styrelseledamöter som inte är anställda av Oatly-koncernen eller av Verlinvest, China Resources, Blackstone eller Östersjöstiftelsen.
- Varje Styrelsedeltagare kan varje år tilldelas ett antal Aktierätter motsvarande 140 000 dollar, såsom fastställts utifrån stängningskursen för Bolagets ADS på Nasdaq Global Select Market den sista handelsdagen omedelbart före dagen för tilldelningen av Aktierätten, dock förutsatt att ingen Styrelsedeltagare inte i något fall tilldelas mer än 7 000 Aktierätter per år och att det totala antalet Aktierätter som tilldelas alla Styrelsedeltagare, exkluderat Aktierätter som har förfallit, sagts upp eller återlämnats, inte ska överstiga 69 496.
- Aktierätterna ska tilldelas Styrelsedeltagarna vederlagsfritt senast den 31 december 2026.
- Aktierätterna ska intjänas på dagen för årsstämman som följer efter tilldelningsdagen, förutsatt att den relevanta Styrelsedeltagaren fortfarande är styrelseledamot i Oatly denna dag.
- Varje intjänad Aktierätt ger innehavaren rätt att, enligt styrelsens beslut, erhålla antingen (a) tjugo stamaktier i Bolaget; (b) tjugo Teckningsoptioner 2021-B; eller (c) en ADS i Bolaget, utan att någon ersättning utgår (eller till ett pris motsvarande kvotvärdet för Bolagets stamaktier gånger tjugo), förutsatt att innehavaren fortfarande är styrelseledamot i Oatly vid den relevanta tidpunkten för intjänandet.
- Aktierätterna får inte överlåtas eller pantsättas.
- Antalet stamaktier, Teckningsoptioner 2021-B eller ADS:er i Bolaget som varje Aktierätt berättigar till teckning av kommer att justeras i händelse av split, omvänd split, ADS-kvotförändring etc. i enlighet med sedvanliga omräkningsvillkor.

Punkt 16(b) – Förslag om överlåtelse av Teckningsoptioner 2021-B

I syfte att uppfylla åtaganden som följer av Aktierätterna föreslås att bolagsstämman godkänner att Bolaget får överlåta Teckningsoptionerna 2021-B till en tredje part, eller på annat sätt förfoga över Teckningsoptionerna 2021-B, i enlighet med ovan.

Övrig information

Utspädning

Vid utnyttjande av samtliga utgivna Teckningsoptioner 2021-B för teckning av stamaktier kan upp till 1 389 933 stamaktier (med förbehåll för eventuell omräkning) ges ut, motsvarande en utspädning om cirka 0,23 procent av stamaktierna och rösterna i Bolaget per dagen för detta beslutsförslag. Vid fullt utnyttjande av Teckningsoptioner 2021-B för teckning av stamaktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med 2 084,8995 kronor. Utspädningsberäkningarna är baserade på det högsta antalet stamaktier och

röster som kan ges ut i samband med utnyttjande av Aktierätterna, dividerat med det sammanlagda antalet stamaktier och röster i Bolaget efter sådant utgivande.

Ändringen av Styrelseprogrammet kommer inte att leda till någon utspädning utöver den utspädning som skulle ha skett om Styrelseprogrammet skulle till fullo ha tilldelats till Styrelsedeltagarna och utnyttjats i enlighet med dess nuvarande villkor.

Förslagets beredning

Detta förslag har beretts av Ersättningsutskottet, tillsammans med externa rådgivare.

Skäl till avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt

Skälet till avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt är att implementera aktiebaserade incitament till vissa styrelseledamöter.

Majoritetskrav

Beslut om att godkänna detta beslutsförslag är giltigt endast om det biträds av aktieägare representerande inte mindre än nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Bemyndigande

Styrelsen, eller de person(er) som styrelsen utser, ska äga rätt att vidta de smärre justeringar av detta förslag som krävs i samband med registrering hos Bolagsverket eller Euroclear Sweden AB och styrelsen har rätt att göra smärre justeringar mot bakgrund av tillämpliga utländska regler och lagar.

Villkor för Oatlys Incitamentsplan

De fullständiga villkoren för Oatlys Incitamentsplan finns i Oatlys 20-F för räkenskapsåret 2024, som lämnades in till United States Securities Exchange Commission den 13 mars 2025 och som finns tillgänglig på följande länk: <https://investors.oatly.com/sec-filings/sec-filing/20-f/0000950170-25-038739>